



Situación socioeconómica de Bilbao: Balance 2025

Mayo de 2026

Balance 2025, entre la confusión (de las noticias) y la realidad (de los datos macro)

En el año 2025 se inició la segunda Administración Trump que se ha encargado de mediatizar cada día con un continuado aluvión de “noticias” de impacto en el escenario económico que, a la vista de la experiencia vivida, se caracterizan al menos en parte por responder a una cierta estrategia de amagar en la amenaza para replegarse o cambiar de discurso (hacia otro objetivo), dentro de una importante cuota de imprevisibilidad. La primera consecuencia fue que, en el inicio del año, prácticamente todos los agentes revisaron a la baja los escenarios de crecimiento económico, debido al impacto (negativo) de la vuelta a un escenario proteccionista derivado de la nueva política arancelaria de EE.UU.

Este hecho puede ser un punto de partida y ejemplo del devenir del año marcado por “el flujo de noticias” que, finalmente, habrían tenido un impacto¹ menor en la evolución de los datos macroeconómicos fundamentales destacando la trayectoria de los precios energéticos, que ha sido bastante estable (y en precios relativamente bajos), la mejora generalizada de la contención de la inflación (a pesar del peor desempeño de la componente de alimentos, por ejemplo, a nivel mundial) y la resiliencia de los mercados laborales, con un positivo desempeño.

El resultado final es que en 2025 la mayor parte de las economías europeas y avanzadas han crecido por encima de lo previsto (revisado), en el marco de unas condiciones financieras estables (accesibilidad a la financiación) y unas políticas fiscales y monetarias acomodaticias a las situaciones de corto plazo. Los claroscuros apuntan hacia la prevalencia de la corriente inflacionista (que no termina de remitir), la cierta debilidad en el impulso económico de la UE-27 y la Eurozona, lastrado por las grandes economías europeas y el factor disruptivo que introduce EE.UU con una posición interna que puede ser vulnerable (alta inflación, inestabilidad² político-social), con un impacto negativo en el contexto mundial, dado su peso relativo.

Bizkaia y Euskadi comparten un crecimiento económico del 2,3%, resultado muy relevante impulsado (en parte) por el dinamismo del Estado (+2,9%) y el importante papel del consumo interno y la inversión, derivado del positivo desempeño del mercado laboral y el coste financiero.

Este balance es extensible a la economía de Bilbao que cierra 2025 con unos resultados extraordinarios en el empleo, que supera las 200.000 personas afiliadas, el impulso del comercio minorista, el más que notorio impulso de las actividades de servicios, la consolidación de la base empresarial y el dinamismo en la creación de nuevas sociedades, junto con la importante mejora en el flujo turístico.

Los retos para 2026 apuntan a la contención de la inflación (afectada por el impacto en los precios energéticos de la guerra de Irán) y la continuidad en la recuperación registrada por la componente industrial y de la construcción (a nivel del Territorio), con un importante papel tractor sobre un amplio panel de actividades (servicios a las empresas), con una presencia relevante en la Villa.

En 2025, el crecimiento económico mundial ha sido del 3,4% y ha sido mejor de lo anticipado para la Eurozona (+1,4%; +0,4pp), España (+2,9%, +0,6pp) o China (+5,0%; +0,4pp), no así para Alemania (+0,2%; -0,1pp), EE.UU (+2,1%; -0,6pp) o Rusia (+0,6%; -0,8pp), con evidentes diferencias en el crecimiento económico registrado y en su relevancia, por dimensión y capacidad tractora sobre otras economías.

Las previsiones³ para 2026 (abril) apuntan hacia un menor crecimiento económico mundial (+3,1%), debido a la moderación de las economías avanzadas (+1,8%), tanto para EE.UU (+2,3%) como la Eurozona (+1,1%), condicionado por el menor dinamismo de Alemania (+0,8%) o Francia (+1,0%), que no puede ser compensado por España (+2,3%).

Con todo, el primer trimestre del año (intervención en Venezuela, guerra de Irán...) coloca a los conflictos bélicos y sus consecuencias en los mercados energéticos, junto con la posición de la Administración Trump, en el epicentro de la generación de incertidumbre e inseguridad jurídica, siendo factores que ya han condicionado (a la baja) las previsiones del año.

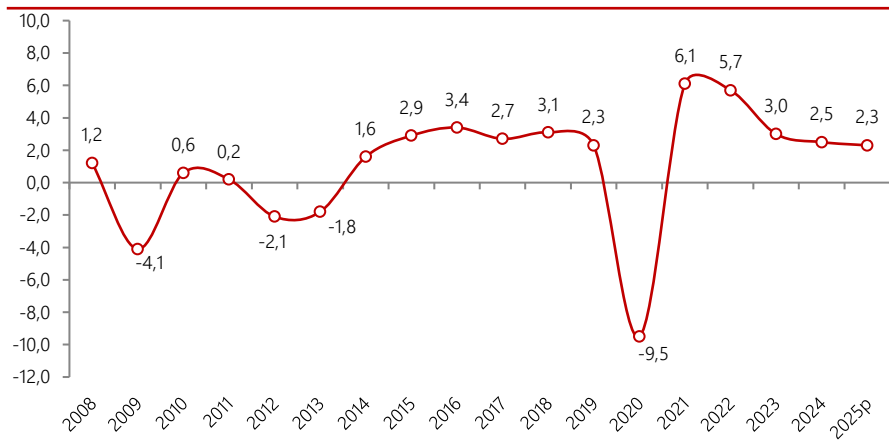
¹ Con la sensibilidad que muestran los mercados bursátiles que han registrado altas volatilidades, pero dentro de una secuencia de crecimiento continuado. De hecho, el IBEX 35 cierra 2025 en máximos (17.307,8), si bien supone la vuelta a los niveles de 2007 (absorbido el correctivo derivado de la crisis financiera e inmobiliaria de 2007).

² Desde la contestación social interna hasta el riesgo potencial ligado a la credibilidad de la independencia de la Reserva Federal.

³ Previsiones correspondientes a abril de 2026, FMI.

En 2025, la economía vasca creció el 2,3%, resultado altamente positivo en un escenario convulso

PIB de la CAE; tasa de variación interanual (%)



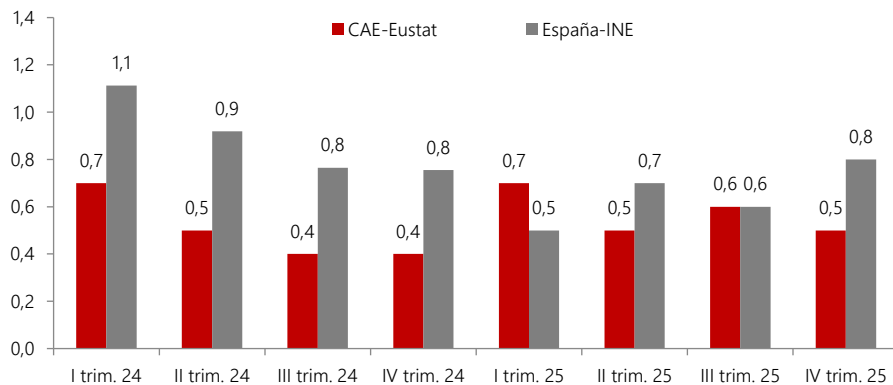
Base 2022. Variación sobre índice de volumen encadenado. P, provisional
Fuente: Eustat.

En 2025, la economía vasca creció el 2,3%, resultado que ha superado las previsiones iniciales (+2,0%, Gobierno Vasco), a pesar de la incertidumbre con la que arrancó el año (cambio unilateral en la política arancelaria de la Administración Trump) que reajustó a la baja dichas previsiones, pero que finalmente, ha sido mejor de lo esperado.

Esta es, en gran medida, la dinámica de los últimos seis años (2020-2025) en los cuales, las previsiones construidas a partir de los fundamentos macroeconómicos se van modificando por el impacto de factores colaterales externos a la actividad económica (pandemia, guerra de Ucrania, cambios arancelarios, guerra de Irán...).

Con todo, y visto en perspectiva, se observa que el crecimiento anual medio registrado entre 2014-2019 (salida de la crisis de 2008) y 2021-2025 (salida de la pandemia) ha sido del 2,7% y 3,9%, respectivamente, confirmando que no solo se han superado las dificultades coyunturales anuales de este sexenio, sino que, además, prevalece el perfil tendencial de crecimiento económico.

Evolución intertrimestral del PIB (%), España y CAE



Variación sobre índice de volumen encadenado. Dato de avance del cuarto trimestre de 2024 para el Estado.
Fuente: Eustat (CAE) e INE (España).

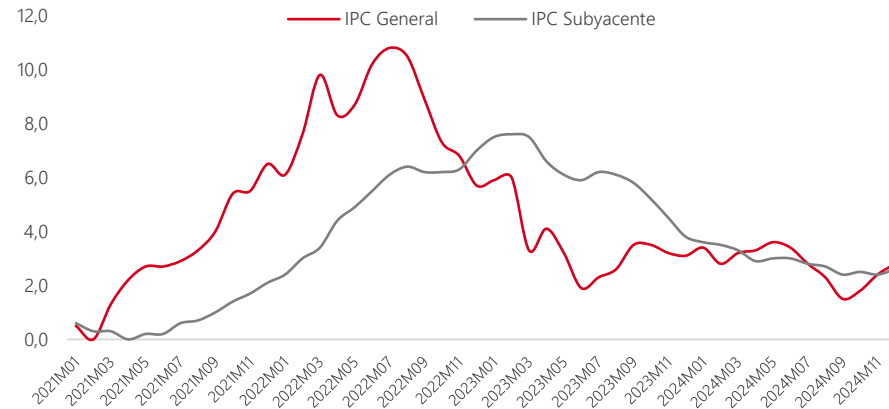
En definitiva, los resultados de 2025 confirman la madurez de la economía vasca (fundamentos macroeconómicos), el efecto arrastre del dinamismo económico de España (+2,9%) y de la economía europea, dentro de una mayor moderación (+1,5%, para la UE-27).

Las expectativas de crecimiento de la economía vasca para 2026 (Gobierno Vasco, marzo de 2026) responden a "un escenario central que se elabora bajo supuestos de continuidad, sin incorporar un shock adicional derivado del conflicto (Irán)" y se estima que será del +1,9% y +1,6%, para 2026 y 2027.

Estas previsiones apuntan una trayectoria trimestral decreciente, con una peor segunda parte del año, de acuerdo con el impacto en la inflación de la guerra de Irán. De hecho, anticipan que dicho impacto y su consecuencia en el deterioro del crecimiento económico será más persistente cuanto mayor sea el plazo en el que se resuelva dicho conflicto.

Con una inflación que no termina de remitir y afronta un 2026 en franco repunte...

IPC General y Subyacente¹ en España (▲% interanual)



IPC General y Subyacente¹ en España, CAE y Bizkaia (▲% interanual)

	IPC General			IPC Subyacente	
	España	CAE	Bizkaia	España	CAE
<i>Promedio anual</i>					
2022	8,4	8,1	8,3	5,2	5,1
2023	3,6	3,6	3,7	6,1	6,2
2024	2,8	3,1	3,2	2,9	3,2
2025	2,7	3,0	3,0	2,4	2,6
<i>Diciembre</i>					
2022	5,7	5,4	5,5	7,0	6,7
2023	3,1	3,1	3,2	3,8	3,9
2024	2,8	3,6	3,6	2,6	3,3
2025	2,9	2,9	3,0	2,6	2,4

1. General sin alimentos no elaborados ni productos energéticos. No disponible para Bizkaia
Fuente: INE.

El crecimiento de los precios en 2025 (promedio del crecimiento mensual) ha sido del +2,7%, +3,0% y +3,0% para el Estado, la CAE y Bizkaia, en valores que apenas rebajan muy ligeramente los registros de 2024 (+2,8%, +3,1% y +3,2%, para el Estado, la CAE y Bizkaia).

Este indicador de síntesis apunta a una inflación que no termina de entrar en una senda robusta de remisión y, de hecho, el perfil del año es negativo, con un repunte registrado en la segunda parte del año.

De hecho, la trayectoria de crecimiento del IPC General ha sido descendente hasta mayo, mes en el que se registra el menor valor del ejercicio (+2,0%, +2,4% y +2,4%, para el Estado, la CAE y Bizkaia). A partir de este mes se inicia una etapa de repunte que llega hasta el valor máximo que se alcanzó en octubre (Estado, +3,1%) y noviembre (+3,2% y +3,4%, para la CAE y Bizkaia), que se remite ligeramente en diciembre (+2,9% y +3,0%, para la CAE y Bizkaia).

Por otra parte, el balance anual de la inflación subyacente (+2,4% y +2,6%, en el Estado y la CAE) confirma un mayor recorte con respecto de 2024 (5 y 6 décimas menos, respectivamente) que en el IPC general (1 y 3 décimas menos, respectivamente).

La trayectoria mensual muestra que el menor crecimiento correspondió a marzo (+2,0%, Estado) y febrero (+2,2%, CAE), con un perfil de suave crecimiento que se ha mantenido a lo largo del año, cerrando diciembre en un registro algo peor al promedio del año en el Estado (+2,6%, dos décimas más) y mejor para la CAE (+2,4%, dos décimas menos).

En definitiva, en 2025, tanto en la CAE como en el Estado, la trayectoria de la inflación no termina de entrar en la senda del 2%, condicionada por factores que la incentivan, como ha sido la incertidumbre generada en torno a los aranceles o las tensiones en los mercados energéticos.

El arranque de 2026 (marzo) refleja el impacto inflacionista de la guerra de Irán, con un crecimiento del IPC general (+3,4% y +3,4%) y subyacente (+2,9% y +3,0%), en la CAE y el Estado.

El crecimiento económico mundial superará el 3%, aunque en entredicho por la guerra de Irán

Previsiones de crecimiento económico (PIB; ▲% interanual)

	2025p	enero-2026		abril-26	
		2026	2027	2026	2027
PIB MUNDIAL	3,4	3,3	3,2	3,1	3,2
Economías avanzadas	1,9	1,8	1,7	1,8	1,7
Estados Unidos	2,1	2,4	2,0	2,3	2,1
Zona euro	1,4	1,3	1,4	1,1	1,2
Alemania	0,2	1,1	1,5	0,8	1,2
Francia	0,9	1,0	1,2	0,9	0,9
Italia	0,5	0,7	0,7	0,5	0,5
España	2,8	2,3	1,9	2,1	1,8
Emergentes/en desarrollo	4,4	4,2	4,1	3,9	4,2
China	5,0	4,5	4,0	4,4	4,0
India	7,2	6,4	6,4	6,5	6,5
Brasil	2,3	1,6	2,3	1,9	2,0
Rusia	1,0	0,8	1,0	1,1	1,1

Fuente: Fondo Monetario Internacional (previsiones correspondientes a cada fecha)

IPC en los países europeos (▲% interanual; diciembre de cada año)

	IPC General ¹		IPC Subyacente ²		Dif. 25/24 (pp)	
	2024	2025	2024	2025	IPC Gen.	IPC Suby.
Alemania	2,5	2,3	3,2	2,8	-0,2	-0,4
Dinamarca	2,5	2,3	1,3	1,6	-0,2	0,3
España	2,9	2,7	2,8	2,6	-0,2	-0,2
Francia	2,3	0,9	2,3	1,6	-1,4	-0,7
Países Bajos	3,2	3,0	3,2	2,8	-0,2	-0,4
Italia	1,1	1,6	2,2	1,9	0,5	-0,3
Portugal	2,7	2,2	2,7	2,3	-0,5	-0,4
Suecia	2,0	2,6	3,2	2,4	0,6	-0,8
UE-27	2,6	2,5	3,1	2,6	-0,1	-0,5

¹ (HICP) – IPC General Armonizado

² (HICP) – IPC sin alimentos no elaborados ni productos energéticos

Fuente: Eurostat (base 2025)

Las primeras estimaciones propuestas por el FMI (enero) apuntaron un crecimiento económico mundial del 3,3% y 3,2%, para el bienio 2026-2027, respectivamente. Era el resultado de una previsión que contemplaba la continuidad en la rebaja de la inflación y de los tipos de interés, como factores facilitadores de la recuperación del dinamismo económico.

Con todo, era un escenario de crecimiento moderado, con un papel de crecimiento relativamente sostenido entre las economías emergentes y claramente menos dinámico entre las avanzadas, especialmente para la UE-Eurozona. Además, refleja el aprendizaje vivido en 2025, con una resiliencia estructural notoria de forma que el crecimiento económico del año (+3,4%) ha estado menos afectado por la incertidumbre¹ que lo inicialmente previsto².

Las previsiones de abril incorporan el impacto del contexto bélico generado en Oriente Medio (guerra de Irán) y las consecuencias que se deriven en los mercados energéticos³ (en precios y suministros) y los flujos comerciales internacionales. Remarca que será un *"crecimiento mundial dispar e incierto"*, en tanto que los factores desfavorables (repunte de la inflación y deterioro comercial internacional) afectarían en mayor medida a las economías de mercados emergentes y en desarrollo, que eran las que tenían el papel relevante en el resultado final del crecimiento del año.

Estas previsiones estarán condicionadas por la duración del conflicto (factor coyuntural) y la consecución de las expectativas sobre la IA en la productividad (factor estructural), con distinto grado de impacto en cada sociedad (de corto y medio plazo) y en función de la solvencia financiera (deuda y capacidad de pago) y la credibilidad institucional.

Entre enero y abril, el FMI rebaja en dos décimas el crecimiento mundial para 2026, que se mantiene sin cambios para las economías avanzadas (+1,8%) pero se recorta en las economías emergentes (-3 décimas). Centrando la atención en algunos ajustes, señalar que es menor para EE.UU (-1 décima) que para la Eurozona (-2 décimas) y, paradójicamente, el diferencial entre su desempeño y las previsiones (octubre) en 2025 ha sido más desfavorable para la economía estadounidense (+1 décima) que para la Eurozona (+2 décimas).

¹ Sobre todo, desde la Administración Trump (cambio unilateral de las políticas arancelarias, pretensiones sobre Groenlandia, intervención en Venezuela...)

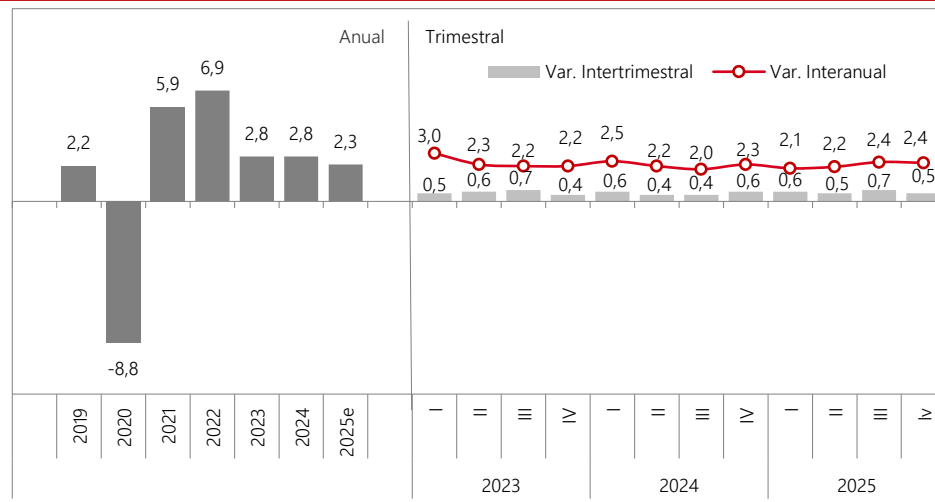
² Con una secuencia de previsión del crecimiento económico mundial en 2025 de +3,3%, +2,8%, +3,0% y +3,2%, presentadas en enero, abril, julio y octubre de 2025, respectivamente.

³ Y de otros productos; se apunta el impacto en el precio y suministro de fertilizantes, lo que condicionaría la producción y precios agrícolas, por ejemplo.

El contexto de la economía de Bilbao

Bizkaia cerró 2025 con un crecimiento económico del 2,3%

Producto Interior Bruto: Bizkaia



Fuente: Eustat

La evolución del PIB a lo largo de 2025 consolida la trayectoria de crecimiento económico de la CAE en este último trienio (2022-2025), fuertemente condicionado por factores inesperados y exógenos¹ junto con un repunte inflacionista al que le está costando volver a una senda "relativamente normalizada".

En 2025, la economía vasca creció el 2,3% y ha superado las previsiones del año (+2,1% y +2,2%, en marzo y septiembre). Bizkaia registra el mismo crecimiento (+2,3%), con una trayectoria trimestral (en tasa interanual e intertrimestral) que ha sido ligeramente mejor en la segunda parte del año, una vez que las peores expectativas (deterioro de la actividad comercial internacional) se iban mitigando.

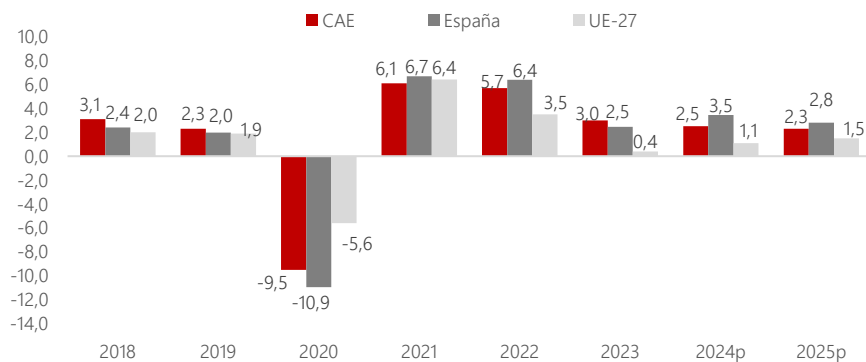
Es un resultado altamente positivo, a la vista del alto grado de incertidumbre del ejercicio y la atonía de los grandes mercados europeos – Francia (+0,9%) y Alemania (+0,2%)- siendo la excepción España (+2,8%), que mejora el resultado de la UE (+1,5%).

Por otra parte, los datos de avance del primer trimestre de 2026 (CAE) apuntan un crecimiento interanual e intertrimestral del +2,2% y +0,5%, respectivamente. Por lo tanto, y a expensas del impacto de la guerra de Irán, el desempeño del primer trimestre estaría alineado con la trayectoria de 2025 y ajustado a las previsiones del año.

El Gobierno Vasco (diciembre de 2025 y marzo de 2026) ha actualizado sus previsiones que se realizan en un "escenario central que se elabora bajo supuestos de continuidad, sin incorporar un shock adicional derivado del conflicto". Mantiene que la economía vasca crecerá el 1,9% y 1,6% en 2026 y 2027, por lo que no modifican los pronósticos de diciembre de 2025, si bien, se realizan algunos pequeños ajustes.

En el escenario previsto para 2026 hay que destacar que el perfil de crecimiento a lo largo del ejercicio será decreciente, con una tasa interanual superior e inferior al 2% en el primer y segundo semestre del año. Además, el resultado final se apoya en la demanda interna (+2,3%) y en el consumo de los hogares (+2,0%) y, desde la perspectiva sectorial, en el impulso del sector de servicios (+2,1%) y empuje de la construcción (+2,8%), frente al menor dinamismo de la industria (+0,9%).

PIB de la CAE, España y la UE-27 (▲% interanual)



Variación sobre índice de volumen encadenado. P, provisional. Dato de avance 2025 para España
Fuente: Eustat (CAE, base 2022), INE (España, base 2020) y Eurostat (UE-27, base 2020)

¹ Sin ánimo de ser reiterativo, desde el cambio en la política arancelaria (EE.UU), conflictos bélicos y demás factores de volatilidad e incertidumbre, que son extrínsecos a los fundamentalmente macroeconómicos.

Mostrando un dinamismo sectorial bastante compartido, liderado por las actividades de servicios

El cuadro adjunto recoge los indicadores de la actividad sectorial del Territorio, que se aborda en términos de precios corrientes y constantes (descontado el efecto del crecimiento de los precios) y para cuatro grandes agrupaciones de actividad.

En 2025, resulta destacable el dinamismo de Comercio, Otros servicios de mercado, Industria y Construcción, con un buen comportamiento compartido, aunque de diferente magnitud (+1,9%, +4,9%, +0,1% y +7,9%, en precios corrientes) y, además, siendo en todos los casos igual o superior al del ejercicio precedente. Así, se observa que:

- El balance del sector de Comercio es positivo (+1,9% y +0,4%, en precios corrientes y constantes, respectivamente) y mejora los resultados obtenidos en 2024 en precios corrientes (+0,8%) y se queda ligeramente por debajo en precios constantes (+0,5%).

Es el resultado del buen comportamiento del segmento minorista que se mantiene dentro de la trayectoria de mejora (+4,0% y +2,8%) y prácticamente repite los valores registrados en 2024 (+3,9% y +2,9%, respectivamente), con perfiles de crecimiento compartidos por el subsector de la alimentación (+4,0% y +2,9%) y del resto de los productos (+4,1% y +2,7%). A este perfil de mejora se suma la actividad de venta y reparación de vehículos (+4,9% y +6,4%) que, conjuntamente con el resultado del comercio minorista, compensan el retroceso del comercio mayorista (0,0% y -1,7% en precios corrientes y constantes, respectivamente).

- Hay que destacar la positiva trayectoria de las actividades incluidas en otros servicios de mercado, que cierran el año con un crecimiento relevante (+4,9% y +2,3%, en precios corrientes y constantes) y en valores parecidos a los registrados en 2024.
- Finalmente, la actividad industrial cierra el año con un balance neutro (+0,1%), todavía alejado del dinamismo de 2023 (+1,6%).

Principales sectores productivos; Bizkaia

	(variación interanual, %)					
	Precios corrientes			Precios constantes		
	2023	2024	2025p	2023	2024	2025p
Comercio	1,1	0,8	1,9	1,0	0,5	0,4
Comercio al por menor*	6,5	3,9	4,0	4,8	2,9	2,8
Alimentación	8,7	4,1	4,0	7,4	3,3	2,9
Resto de productos	4,2	3,7	4,1	2,0	2,5	2,7
Otros servicios (de mercado)	7,6	4,9	4,9	4,3	2,5	2,3
Producción industrial	1,6	-0,5	0,1	--	--	--
Producción construcción	8,5	4,0	7,9	--	--	--

*Índice general sin estaciones de servicios.
 Datos corregidos de efectos de calendario. Correspondientes a Bizkaia.
 2025 provisional
 Fuente: Eustat

Empleo y Paro

Máximo histórico: Bilbao supera las 200.000 afiliaciones a la Seguridad Social

La afiliación a la Seguridad Social muestra una trayectoria de crecimiento sostenido a lo largo del ejercicio, superando el retroceso del bienio 2020-2021 y la incertidumbre acontecida entre 2022 y 2025 (inflación, guerra de Ucrania, invasión de Gaza, crisis arancelaria). Bilbao culmina 2025 con 201.882 personas afiliadas (+1,4%; + 2.801 personas) y es un máximo histórico que...

- Se consolida mensualmente: con una tasa interanual positiva en todos los meses, destacando enero, marzo y mayo, por encima del 3%, y febrero, abril, julio, agosto y septiembre, entre el 2% y 3%. Así, la tasa interanual mensual media es del 2,3% (+0,4pp por encima del cierre del año, que se corresponde con diciembre). Es una trayectoria creciente sujeta a los momentos de estacionalidad habituales (agosto, por ejemplo).
- Se sustenta en el empleo por cuenta ajena: el Régimen General es la parte principal (85,7%; +1,8%), compensando las pérdidas de Autónomos (10,9%, -0,6%), empleo doméstico (3,1%; -1,5%) y otros regímenes (0,3%; -1,6%).

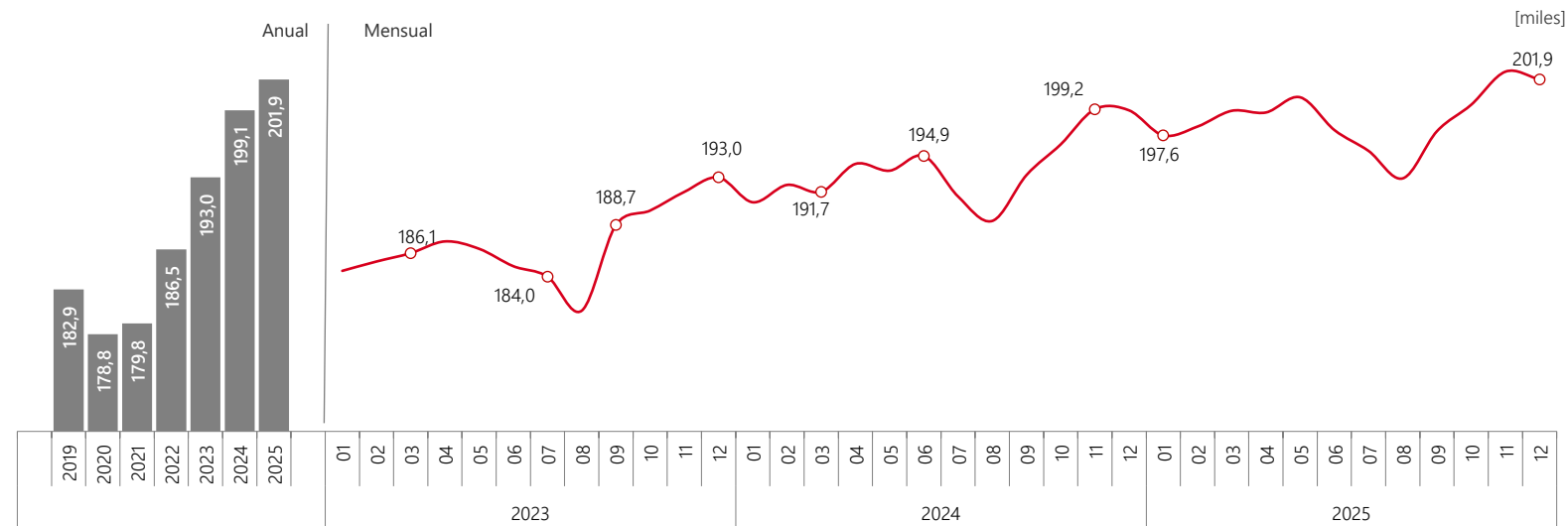
Población afiliada y género. Bilbao

	2022	2023	2024	2025
Mujeres	55,9	56,1	56,0	56,1
Hombres	44,1	43,9	44,0	43,9
Total, afiliación	100,0	100,0	100,0	100,0

Fuente: Seguridad Social

El aumento de la afiliación se produce en mayor medida en el colectivo femenino (+1,7%) que en el masculino (+1,1%). De esta forma, en 2025, Bilbao sigue consolidando la prevalencia femenina (56,1%) en el empleo.

Afiliación. Bilbao



Dato anual: diciembre de cada año.
Fuente: Seguridad Social

Ciudad de servicios: nueve de cada diez empleos de la Villa son de servicios

Un año más, la mejora registrada en el empleo de la Villa se apoya en el dinamismo de la afiliación vinculada a las actividades de servicios, que suman 3.405 personas afiliadas más que en 2024, lo que supone un incremento interanual del 1,9%, muy por encima del valor medio registrado en el conjunto de la afiliación (+1,4%).

De hecho, el aumento del empleo en el sector de servicios compensa el importante retroceso registrado en el empleo de Industria y energía, que pierde 661 afiliaciones (-7,3%) y, también, aunque de menor relevancia cuantitativa, el del sector primario (-8 afiliaciones, -3,4%).

El aumento del empleo registrado en las actividades de servicios, junto con la mejora registrada en la construcción (+71 afiliaciones, +0,8%), contrarrestan dichas pérdidas, con un saldo global positivo, de 2.801 personas afiliadas más que en 2024.

La estructura de la actividad económica y del empleo de la Villa no varía y, en 2025, refuerza la relevancia de los servicios: nueve de cada diez personas afiliadas en Bilbao trabajan en actividades de servicios, repartiéndose el resto entre industria y energía y construcción, con un peso residual del sector primario.

En definitiva, el dinamismo de la afiliación en 2025 (+1,4%) habría sido menor que en el bienio previo (+3,5% y +3,1%, en 2023 y 2024, respectivamente). Pero hay que tener en cuenta que se construye sobre una base de empleo cada vez mayor: entre 2022 y 2025, Bilbao ha sumado 15.391 afiliaciones (que son 19.976 con respecto de 2019), todo ello a pesar las incertidumbres vividas en cada ejercicio.

Afiliación por grandes sectores de actividad. Bilbao

	2022	2023	2024	2025		Δ 2025/2024	
				Nº	Estructura (%)	Nº	%
Afiliación (nº)	186.491	193.006	199.081	201.882	100,0	2.801	1,4
Primario	274	251	238	230	0,1	-8	-3,4
Industria y Energía	8.559	8.789	9.045	8.384	4,6	-661	-7,3
Construcción	9.182	9.389	9.320	9.391	4,9	71	0,8
Servicios	168.468	174.562	180.464	183.869	90,5	3.405	1,9

Datos de diciembre. Desde 2021, la Seguridad Social no proporciona la información relativa a las actividades con una afiliación inferior a 5. En estos casos, para poder obtener los totales de afiliación por sectores, a dichas actividades se les asigna el valor 1. Es por ello que la suma de la afiliación sectorial no es coincidente con la cifra total de la afiliación.

Fuente: Seguridad Social

Once de las dieciséis ramas de actividad de servicios mejoran su afiliación

Afiliación por ramas de actividad, del sector de Servicios. Bilbao

	2025		Δ 2025/2024	
	Nº	% s/total	Nº	%
Afiliación, Total Servicios	183.869	100,0	3.405	1,9
Educación	26.705	13,2	761	2,9
Comercio	20.667	10,2	-189	-0,9
Act. administrativas y serv. auxiliares	19.342	9,6	914	5,0
Sanidad	16.169	8,0	386	2,4
Act. profesionales, científicas-técnicas	15.756	7,8	248	1,6
Administración Pública	12.331	6,1	-24	-0,2
Hostelería	11.666	5,8	204	1,8
Información y comunicaciones	10.957	5,4	257	2,4
Servicios sociales	10.826	5,4	328	3,1
Transporte y almacenamiento	10.297	5,1	122	1,2
Financieros y seguros	7.829	3,9	184	2,4
Otros servicios	6.754	3,3	93	1,4
Personal doméstico	6.617	3,3	-121	-1,8
Recreativos y culturales	4.814	2,4	272	6,0
Alojamiento	1.927	1,0	-10	-0,5
Inmobiliarios	1.212	0,6	-20	-1,6

Datos de diciembre. Desde 2021, la Seguridad Social no proporciona la información relativa a las actividades con una afiliación inferior a 5 (secreto estadístico). En estos casos, para poder obtener los totales de afiliación por sectores, a dichas actividades se les asigna el valor 1. Es por ello por lo que la suma de la afiliación sectorial no coincide con la cifra total de la afiliación, pero la desviación no es significativa.
Fuente: Seguridad Social

La evolución interanual de la afiliación según ramas de actividad en 2025 es bastante compartida, puesto que son once las actividades que tienen una evolución positiva (+3.769 afiliaciones) y compensan a las cinco actividades que pierden empleo (-364 afiliaciones). El saldo neto es de 3.405 afiliaciones más ganadas y, además, se observa que:

- Cuatro ramas de actividad registran un incremento interanual en el entorno o superior al 3%. Son los Servicios recreativos y culturales (+6,0%), Actividades administrativas y servicios auxiliares (+5,0%), Servicios Sociales (+3,1%) y, asimismo, Educación (+2,9%). En conjunto, suman 2.275 afiliaciones más y aportan el 60% de las afiliaciones ganadas por las actividades que han mejorado su empleo en 2025.
- Un segundo bloque integra a las actividades que crecen por encima del conjunto de los servicios (+1,9%). Son Sanidad (+2,4%), información y comunicación (+2,4%) y Servicios financieros y seguros (+2,4%). Suman 827 afiliaciones más y aportan el 22% de la afiliación ganada.
- El tercer grupo tiene un crecimiento interanual inferior al conjunto de los servicios (+1,9%). Integra a las actividades de Hostelería (+1,8%), Actividades profesionales y científico-técnicas (+1,6%), Otros servicios (+1,4%) y Transporte y almacenamiento (+1,2%). Suman 667 afiliaciones más y aportan el 18% de la afiliación ganada.
- Estos tres grupos compensan la pérdida registrada por cinco actividades (-364 afiliaciones) que incluye a la Administración Pública (-0,2%), Alojamiento (-0,5%), Comercio (-0,9%) y Personal doméstico¹ (-1,8%).
- Por último, aunque el conjunto de los servicios ha crecido menos que en 2024 (+3,4%), este resultado no se extiende a todas las actividades, puesto que siete actividades tienen un desempeño mejor mientras que nueve actividades han sido menos dinámicas que en 2024.

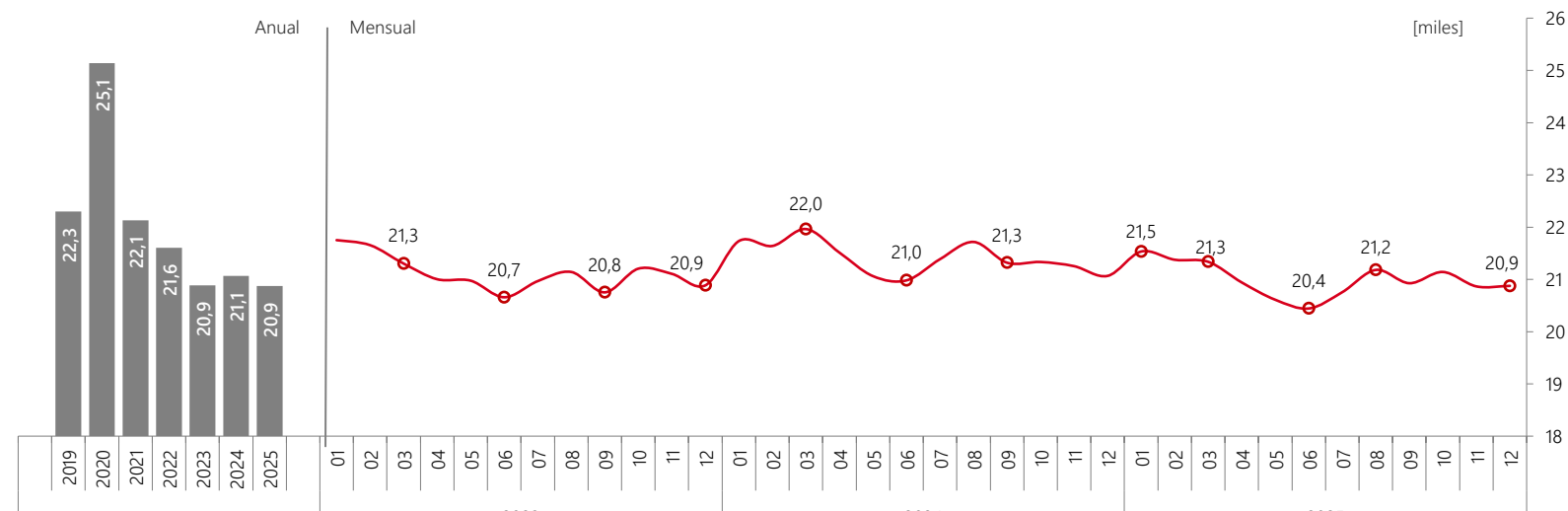
1. El empleo de las personas en el hogar muestra un perfil de retroceso generalizado en el conjunto del Estado, desde 2018. Las causas explicativas aluden, sobre todo, al aumento del coste salarial (referenciado con un SMI que se ha revalorizado notoriamente) y de cargas burocráticas (modificación en las cotizaciones a la Seguridad Social o el nuevo protocolo de seguridad y salud laboral en el hogar, que ha entrado en vigor en noviembre de 2025) al tiempo que es una actividad que se canaliza en mayor medida a través de empresas y que compite con el mayor atractivo de otros empleos. Pero, también es posible que se haya trasvasado hacia la economía sumergida.

Bilbao, con menos de 21 mil personas en desempleo, y de vuelta en la senda descendente

En 2025, Bilbao registra una población parada 20.876 personas, cifra que es inferior a la registrada en 2023 (20.886) y es el mejor resultado desde 2008 (18.156 personas). La Villa retoma el perfil de descenso del paro, iniciado en 2020, puesto que son 191 personas menos registradas en el desempleo que en el año precedente (-0,9%). Además,

- Todos los meses del año registran una evolución interanual negativa: destacan los meses de marzo (-2,9%), abril (-2,6%), mayo (-2,1%), junio (-2,6%), julio (-3,0%) y agosto (-2,5%), con descensos interanuales superiores al 2% y, en segundo lugar, febrero (-1,2%), septiembre (-1,8%) y noviembre (-1,8%), que superan el 1% de recorte interanual; enero (-0,9%), octubre (-0,9%) y diciembre (-0,9%) son los que han restado menos.
- De esta forma, en volumen, los meses que, en términos interanuales restaron más personas del paro registrado fueron marzo (-627 personas), abril (-570 personas), junio (-538 personas), julio (-632 personas) y agosto (-536 personas).
- Esta trayectoria de descenso es compatible con el perfil estacional¹ del paro registrado; en 2025 repunta en el trimestre de invierno (+1,3%), se recorta en primavera (-4,2%), vuelve a crecer en el otoño (+2,4%) y disminuye al cierre del año (-0,2%), evolución compartida con 2024².

Población parada registrada. Bilbao



Dato anual: diciembre de cada año
Fuente: SEPE

1. Reflejado en la tasa intertrimestral calculada en marzo, junio, septiembre y diciembre, como meses de referencia del primero al cuarto trimestre.
2. Concretamente, la tasa intertrimestral fue de +5,2%, -4,5%, +1,6% y -1,2%.

El descenso del paro registrado se reparte entre (casi) todos los colectivos

Bilbao reduce en 191 personas el paro registrado en 2025, volviendo a la senda de recorte interrumpida en 2024. Además, se observa que:

- El descenso del paro es mayor entre los hombres (-2,0%), ya que apenas varía en el colectivo femenino (0,0%, con 4 personas registradas menos), que amplía su peso en el paro registrado en la Villa (56,3%, +0,5pp).
- Esta rebaja se extiende a casi todos los grupos de edad, con mayores recortes entre los grupos de edad intermedia (25-34 años y 35-44 años, -1,2% y -2,4%) que en el grupo de más edad (45 y más años, -0,5%). El grupo joven (16-24 años) crece de forma muy marginal (+0,1% y 2 personas más).

En consecuencia, la composición interna del paro registrado no cambia: más de la mitad de las personas inscritas (55,9%) en Bilbao tienen 45 y más años, grupo que se refuerza ligeramente (+0,3pp) a costa del grupo de 35 a 44 años, que pierde algo de peso (18,9%; -0,3pp).

- El paro desciende en los tres grupos que llevan más tiempo en el desempleo (de 1 a 2 años, de 2 a 3 años y 3 y más años, -5,7%, -3,0% y -1,1%) mientras que aumenta en los dos grupos de personas que llevan menos tiempo (hasta 6 meses y de 6 meses a 1 año, +0,8% y +2,2%).

La evolución del año tiene como consecuencia que los dos grupos con menos tiempo en el desempleo ganen peso (+0,4pp y +0,6pp, hasta 6 meses y de 6 meses a 1 año) a costa del retroceso de los otros tres (-0,7pp, -0,2pp y -0,1pp, para 1-2 años, 2-3 años y 3 y más años).

No obstante, los dos grupos más importantes son los que se sitúan en los dos extremos, con menos (hasta 6 meses, 33,1%) y más tiempo en dicho registro (más de 3 años, 29,9%), y que conjuntamente aportan casi dos tercios de las personas que están registradas en el desempleo.

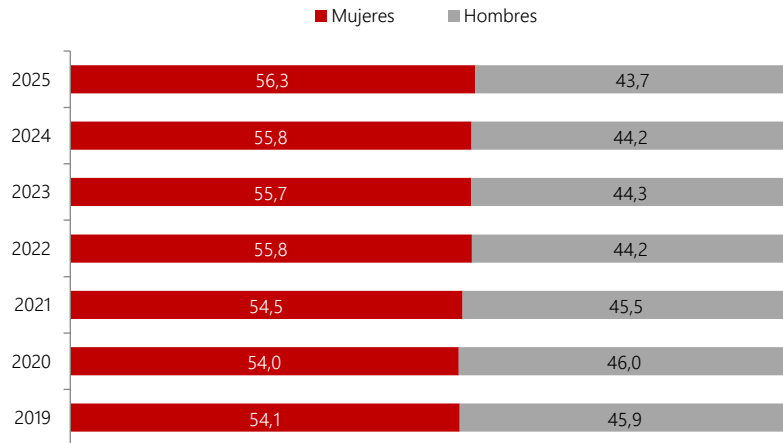
- Por último, desciende el grupo de personas que cobra prestación (-15,0%; -875 personas) mientras que aumenta el colectivo que no cobra prestación alguna (+4,5%; +684 personas), siendo este grupo determinante en el conjunto que, además, aumenta su peso (76,3%; +3,9pp).

Perfil de las personas paradas registradas. Bilbao

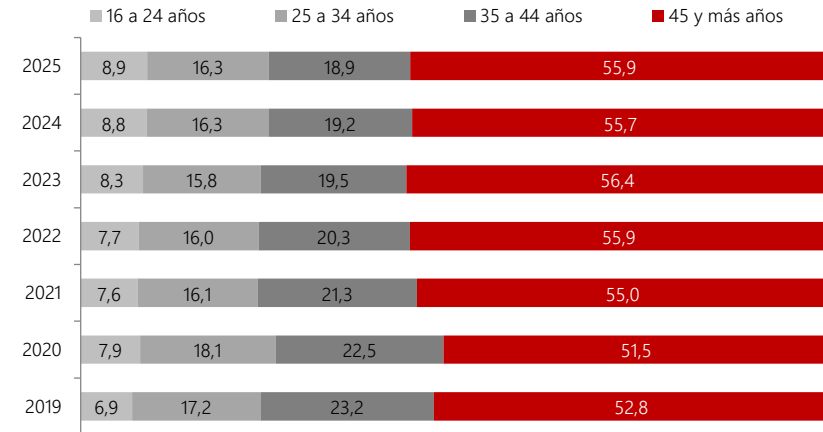
	Nº de personas			Δ 2025/2024	
	2023	2024	2025	Nº	%
TOTAL	20.886	21.067	20.876	-191	-0,9
Mujeres	11.631	11.748	11.744	-4	0,0
Hombres	9.255	9.319	9.132	-187	-2,0
16 a 24 años	1.740	1.856	1.858	2	0,1
25 a 34 años	3.290	3.436	3.395	-41	-1,2
35 a 44 años	4.067	4.041	3.943	-98	-2,4
45 y más años	11.789	11.734	11.680	-54	-0,5
Hasta 6 meses	6.700	6.860	6.913	53	0,8
De 6 meses a 1 año	2.845	2.865	2.928	63	2,2
De 1 año a 2 años	3.196	3.212	3.030	-182	-5,7
De 2 años a 3 años	1.565	1.814	1.760	-54	-3,0
Más de 3 años	6.580	6.316	6.245	-71	-1,1
Sin prestación	15.039	15.238	15.922	684	4,5
Cobra prestación	5.847	5.829	4.954	-875	-15,0

Datos de diciembre
Fuente: Lanbide y SEPE.

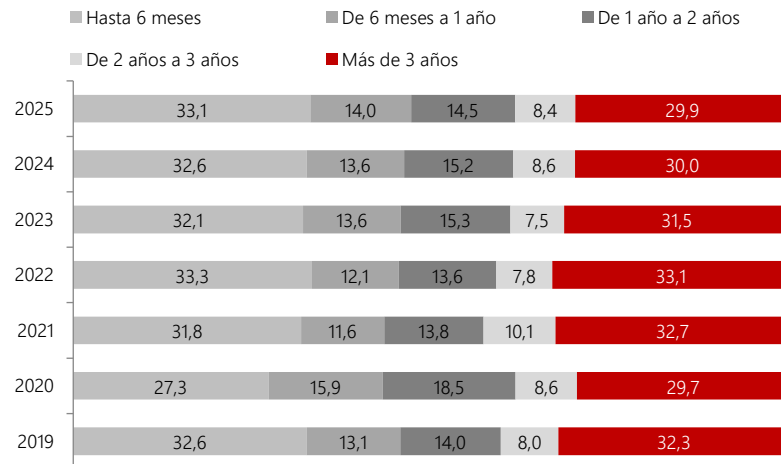
Personas paradas registradas y género (%)



Personas paradas registradas y grupo de edad (%)



Personas paradas registradas y tiempo en desempleo (%)



Personas paradas registradas y cobro de prestaciones (%)



Datos de Bilbao correspondientes a diciembre
Fuente: Lanbide y SEPE.

Bilbao muestra una tasa de paro (población residente) del 9,2%

El cuadro adjunto recoge los datos de la Encuesta de Población Activa (EPA) con unos valores estimados para la población activa relativamente parecidos entre 2021, 2022 y 2024, mientras que las realizadas para 2023 y 2025 se alejan de dichos valores, por ser sensiblemente inferiores o superiores, además, de añadir una cierta volatilidad a la serie.

Estos hechos también se observan en la secuencia de la población ocupada, que estaría relativamente desacoplada del perfil evolutivo de la afiliación¹, que ha sido continuamente creciente. Por lo tanto, parece que la EPA mostraría una estimación de la población ocupada residente de Bilbao en la que prevalece la tendencia de crecimiento, aunque con una cierta cautela con respecto de algunos resultados interanuales, que pueden ser "excesivos", como en 2025 (+5,8%).

La tasa de empleo² alcanza el mejor registro de la década (54,0%) y muestra una mejora interanual (+2,3pp) compartida por el colectivo masculino (56,6%; +2,1pp) y femenino (51,7%; +2,5pp).

La secuencia de la estimación de la población parada³ se sitúa alrededor de las 17 mil personas, en 2024 y 2025, confirmando un perfil decreciente que enlaza con las estimaciones previas a 2023 –con una cifra extraordinariamente baja, 13,9 miles de personas, que no debería de interpretarse como la base de un repunte posterior-. En este sentido, comparte el mismo perfil decreciente señalado para el paro registrado, si bien éste supera las 21 mil personas –excepto en 2023 y 2025, los dos años con un valor ligeramente inferior-.

Por último, el efecto combinado de las estimaciones referidas a la población parada y activa explica que el resultado obtenido en la tasa de paro que, por segundo año consecutivo, es inferior al 10%.

Población activa, ocupada y parada. Bilbao

	2021	2022	2023	2024	2025	Δ 2025/2024	
						Diferencia	%
Personas activas (miles)	172,7	174,8	166,2	175,1	183,8	8,7	5,0
Personas ocupadas (miles)	152,4	157,2	152,3	157,6	166,8	9,2	5,8
Personas paradas (miles)	20,3	17,6	13,9	17,4	17,0	-0,5	-2,9
Tasa de empleo (%)	50,9	52,6	50,8	51,7	54,0	2,3	--
Tasa de paro (%)	11,8	10,1	8,4	9,9	9,2	-0,7	--
Tasa de paro femenina (%)	12,2	9,1	7,3	8,3	8,76	0,4	--
Tasa de paro masculina (%)	11,4	10,8	9,1	11,4	9,66	-1,8	--

- a. Promedios anuales. La variación de las tasas de empleo y de paro, en puntos porcentuales.
 b. En 2024 se abordó el cambio de año base (2020) y la revisión de los resultados de 2021 a 2023.
 c. Personas de 16 y más años.
 Fuente: Encuesta de Población Activa. INE

¹ Referida a las personas residentes o no en la Villa.

² Tasa de empleo, definida como la ratio de la población empleada sobre la población total de 16 y más años.

³ Población parada se refiere a las personas que no han tenido empleo alguno, sea o no con un contrato legal. Paro registrado es el registro administrativo de las personas que se reconocen sin empleo (legal).

Actividades económicas y empresariales

Bilbao alcanza 31.315 establecimientos económicos y aumenta el empleo medio

El gráfico adjunto recoge la evolución del número de establecimientos dirigidos a la actividad económica radicados en la Villa, entre 2014 y 2025. El perfil ha sido relativamente plano hasta 2019, con una cierta recuperación del número de establecimientos, que ya habían sufrido un ajuste muy notorio desde 2009 (38.887 establecimientos).

Visto en perspectiva, 2019 habría sido una nueva referencia de valor máximo (32.818 establecimientos), ya que con la nueva década se vuelve al perfil descendente, de manera que Bilbao registra en 2023 el menor número de establecimientos económicos activos¹ (31.143).

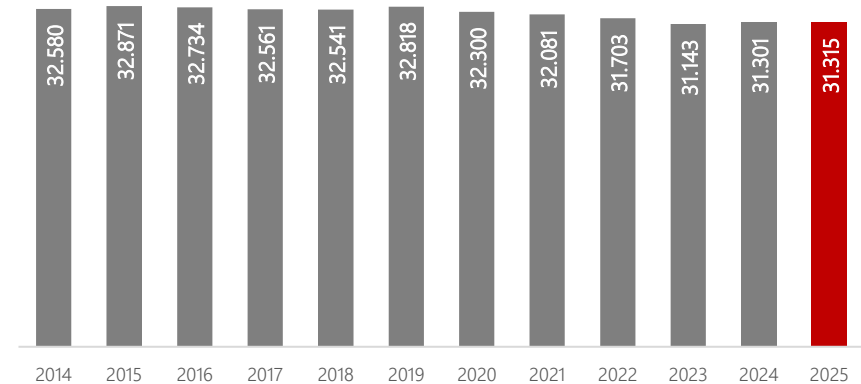
No obstante, esta cifra se ha recuperado ligeramente en 2024 (+158) y 2025 (+14) hasta llegar a los 31.315 establecimientos activos. Por lo tanto, parece que la tendencia estructural de reajuste a la baja de la base empresarial se habría contenido, consolidándose en el entorno de los 31.300 establecimientos activos.

Este resultado puede estar reflejando dos hechos: de una parte, que, a pesar de la incertidumbre, el impulso económico también se traduce en una (ligeramente) mayor base empresarial y, de otra, que este resultado hay que complementarlo con el dinamismo del empleo, con una tendencia de crecimiento sostenido.

El cuadro adjunto recoge el empleo medio por establecimiento (CAE, Bizkaia y Bilbao) que apunta hacia el factor redimensionamiento del tejido empresarial.

- En 2025, el resultado del empleo medio en la CAE (5,85 personas), Bizkaia (5,63 personas) y Bilbao (5,31 personas) es el valor más alto de la serie.
- Los resultados promedio confirman esta evolución tendencial, con una ganancia media de alrededor de una persona en la CAE (+1,11), Bizkaia (+0,97) y Bilbao (+0,82) con respecto del promedio 2008-2014.

Establecimientos de actividad económica. Bilbao



Dato de establecimientos; no hay dato de empresas
Fuente: DIRAE (Eustat); a 1 de enero de cada año

Empleo medio por establecimiento

	CAE	Bizkaia	Bilbao
2008-2014	4,74	4,65	4,49
2015-2019	4,99	4,83	4,61
2020-2023	5,43	5,23	4,96
2024-2025	5,78	5,56	5,27
2025	5,85	5,63	5,31

¹ Una parte importante del perfil de ajuste se concentra en actividades económicas de pequeña o muy pequeña dimensión vinculadas al autoempleo y al empleo autónomo.

La red de establecimientos de Bilbao crece por las actividades de servicios

Bilbao cuenta con 31.315 establecimientos económicos y, por segundo año consecutivo, supera el umbral de los 31.300 establecimientos y suma 14 con respecto de 2024. Con todo, prevalece el perfil de pérdida: entre 2008 y 2025 (diecisiete ejercicios) sólo en 2015 (+291), 2019 (+277), 2024 (+158) y 2025 (+14) aumenta la red de establecimientos en activo en la Villa.

El bienio reciente es de mejora y el año 2025 consolida la ganancia registrada en 2024. Este resultado se debe al impulso de las Actividades de Servicios (+56 establecimientos) que compensan la pérdida registrada en Industria y energía y Construcción (-31 y -12 establecimientos).

Bilbao mantiene su estructura terciaria y los Servicios aportan el grueso del tejido empresarial (87,1%), que se completa con la Construcción (10,1%), Industria, energía y saneamiento (2,6%) y Primario (0,2%).

La mejora registrada en la red de establecimientos de Servicios es el resultado del aumento de la red en cinco actividades mientras retrocede en dos, concretamente, en comercio, transporte y hostelería (-17 establecimientos) y, sobre todo, actividades profesionales y auxiliares, que consigna una pérdida importante (-80 establecimientos).

Entre las cinco que mejoran hay que destacar a Información y comunicación, Administración Pública, educación y sanidad y Actividades artísticas y Otros servicios (+54, +35 y +55 establecimientos), que compensan los retrocesos señalados.

Asimismo, y a pesar de la evolución interanual registrada, el segmento de Comercio, transporte y hostelería (32,7%) y las Actividades profesionales y auxiliares (21,5%) se atribuyen uno de cada dos establecimientos de la Villa.

Establecimientos, según subsectores de actividad económica. Bilbao

	2022	2023	2024	2025		Δ 2025/24	
				Nº	%	Diferencia	%
Agricultura, ganadería y pesca	78	73	58	59	0,2	1	1,7
Industria, energía y saneamiento	891	865	851	820	2,6	-31	-3,6
Construcción	3.225	3.142	3.182	3.170	10,1	-12	-0,4
Servicios	27.509	27.063	27.210	27.266	87,1	56	0,2
Comercio, transporte y hostelería	10.593	10.373	10.265	10.248	32,7	-17	-0,2
Información y comunicaciones	970	973	1.031	1.085	3,5	54	5,2
Actividades financieras y de seguros	930	888	894	897	2,9	3	0,3
Actividades inmobiliarias	807	755	765	771	2,5	6	0,8
Actividades profesionales y auxiliares	7.028	6.781	6.813	6.733	21,5	-80	-1,2
Administración pública, educación y sanidad	4.331	4.374	4.456	4.491	14,3	35	0,8
Actividades artísticas y otros servicios	2.850	2.919	2.986	3.041	9,7	55	1,8
Total	31.703	31.143	31.301	31.315	100,0	14	0,0

Los resultados de 2026 confirmarán si este bienio apunta un cambio (perfil de recuperación de la red) o, simplemente, prevalecerá la consolidación de la red alcanzada.

Dato de establecimientos; no hay dato de empresas
Fuente: DIRAE (Eustat); a 1 de enero de cada año

Con una evolución interanual en dos grupos -mejoran/mantienen o pierden establecimientos-

A continuación, se presenta la red de establecimientos en Bilbao según rama de actividad y en dos grupos, de acuerdo con la evolución interanual en 2025; se incluye su número actual, el peso relativo en el conjunto y la evolución interanual registrada con respecto en 2024. Se observa que:

Actividades que ganan o mantienen establecimientos. Bilbao

	Nº (2025)	% s/total	Δ % 2025/24	Δ % 2024/23
Sanidad	2.742	8,8	0,9	2,3
Serv. especializados de construcción	2.572	8,2	0,5	0,1
Restaurantes, bares y otros asimilados	2.396	7,7	0,6	1,1
Otras actividades	2.058	6,6	1,0	1,5
Educación	1.204	3,8	1,2	0,9
Act. administrativas y serv. Auxiliares	1.157	3,7	1,8	1,2
Información y comunicación	1.085	3,5	5,2	6,0
Act. recreativas, deportivas, culturales	983	3,1	3,6	3,9
Act. financieras y de seguros	897	2,9	0,3	0,7
Transporte de mercancías por carretera	854	2,7	7,6	-2,5
Actividades inmobiliarias	771	2,5	0,8	1,3
Transporte y almacenamiento	623	2,0	4,7	7,0
Taxi	499	1,6	2,7	0,6
Hoteles y servicios de alojamiento	190	0,6	3,8	9,6
Administración Pública	154	0,5	1,3	4,1
Primario	59	0,2	1,7	-20,5

Actividades que pierden establecimientos. Bilbao

	Nº (2025)	% s/total	Δ 2025/24	Δ 2024/23
Act. profesionales, científicas y técnicas	5.576	17,8	-1,8	0,3
Comercio minorista	3.895	12,4	-2,1	-2,8
Comercio mayorista	1.504	4,8	-2,7	-3,3
Industria	738	2,4	-3,9	-2,7
Construcción de edificios e infraestructuras	395	1,3	-2,7	4,6
Servicios sociales	391	1,2	-1,3	1,3
Venta y reparación de vehículos a motor	360	1,1	-2,4	-2,6
Promoción inmobiliaria	203	0,6	-6,9	9,5
Energía, agua y gestión de residuos	82	0,3	-1,2	9,2

Fuente: DIRAE (Eustat); a 1 de enero de cada año

- Dieciséis ramas de actividad suman o mantienen su red con respecto de 2024 y son el 58,3% del total (15.244 establecimientos) y en las que mayoritariamente (excepto en Transporte de mercancías por carretera y Primario) mejoran en los dos últimos años. Además,
 - Un primer grupo incluye a seis grandes ramas de actividad, ya que en todos los casos cuentan con, al menos, 1.150 establecimientos. En conjunto aportan el 38,7% de la red de la Villa y son Sanidad, Servicios especializados de construcción, Restaurantes, bares y otros asimilados, Otras actividades, Educación y Actividades administrativas y auxiliares, con una horquilla de crecimiento interanual que oscila entre el 0,9% y el 1,9%.
 - El segundo grupo integra las actividades más dinámicas (incremento interanual superior al 3%). Son cinco actividades: Información y comunicación (+5,2%), Actividades recreativas, deportivas y culturales (+3,6%), Transporte de mercancías por carretera (+7,6%) Transporte y almacenamiento (+4,7%) y Hoteles y servicios de alojamiento (+3,8%), que aportan el 11,9% del total de la red.
 - El tercer grupo incluyen cinco actividades, de menor dimensión y dinamismo. Incluye a las Actividades financieras y de seguros, Actividades inmobiliarias, Taxi, Administración Pública y Primario. Aportan el 6,6% de la red de establecimientos, con un crecimiento interanual que oscila entre +0,3% y +2,7%.
- Nueve ramas de actividad han perdido red de establecimientos en el último año, de las cuales cuatro también lo hicieron en 2024, como son Comercio minorista y mayorista, Industria y venta y reparación de vehículos al que se suma las Actividades profesionales y técnicas (-1,8%), que es la rama de actividad de mayor dimensión en número de establecimientos. Es un grupo relevante, que aporta el 42% de la red, con una horquilla que ha oscilado entre el retroceso de Energía, agua y gestión de residuos (-1,2%) y de la Promoción inmobiliaria (-6,9%).

En 2025, 14 ramas de actividad aumentan su red, 2 la mantienen y 9 la reducen

Establecimientos, según rama de actividad económica. Bilbao

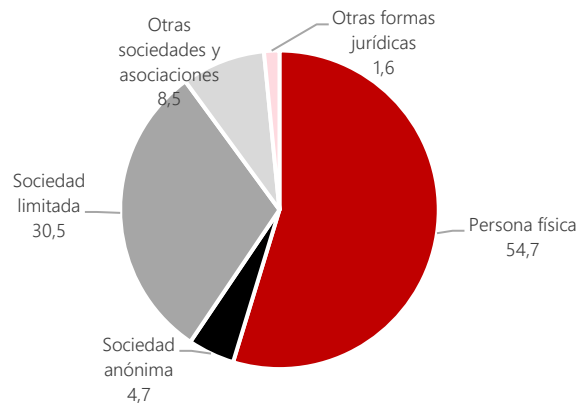
		2022	2023	2024	2025	▲ 25/24
Primario	Primario	78	73	58	59	●
Industria y energía	Industria	829	789	768	738	●
	Energía, agua y gestión de residuos	62	76	83	82	●
Construcción	Promoción inmobiliaria	208	199	218	203	●
	Construcción de edificios e infraestructuras	413	388	406	395	●
	Servicios especializados de construcción	2.604	2.555	2.558	2.572	●
Comercio y venta y reparación de vehículos	Venta y reparación de vehículos a motor	389	379	369	360	●
	Comercio mayorista	1.663	1.597	1.545	1.504	●
	Comercio minorista	4.205	4.020	3.911	3.895	●
Transporte y almacenamiento	Transporte y almacenamiento	529	556	595	623	●
	Taxi	486	483	486	499	●
	Transporte de mercancías por carretera	798	814	794	854	●
Hostelería	Hoteles y servicios de alojamiento	163	167	183	190	●
	Restaurantes, bares y otros asimilados	2.360	2.357	2.382	2.396	●
Información y comunicación	Información y comunicación	970	973	1.031	1.085	●
Actividades financieras y de seguros	Actividades financieras y de seguros	930	888	894	897	●
Actividades inmobiliarias	Actividades inmobiliarias	807	755	765	771	●
Servicios técnicos y profesionales	Actividades profesionales, científicas y técnicas	5.892	5.657	5.676	5.576	●
Actividades administrativas y auxiliares	Actividades administrativas y auxiliares	1.136	1.124	1.137	1.157	●
AA.PP	AA.PP	139	146	152	154	●
Educación	Educación	1.182	1.179	1.190	1.204	●
Sanidad	Sanidad	2.612	2.658	2.718	2.742	●
Servicios sociales	Servicios sociales	398	391	396	391	●
Act. recreativas, deportivas, culturales	Actividades recreativas, deportivas, culturales	863	913	949	983	●
Otras actividades	Otras actividades	1.987	2.006	2.037	2.058	●

Fuente: DIRAE (Eustat); a 1 de enero de cada año. Criterio de evolución establecido a partir de la tasa de variación interanual del último año.

● Crecimiento superior al 0,5% ● Variación entre -0,5% y +0,5% ● Descenso superior al -0,5%

En la red de establecimientos, prevalece la figura de la persona física

Establecimientos, según personalidad jurídica (%). Bilbao, 2025



Establecimientos, personalidad jurídica y periodo Bilbao

	Promedio; Nº		Nº		Δ %	
	2015-19	2020-25	2024	2025	25/24	25/19
Empresas	32.705	31.641	31.301	31.315	0,0	-4,6
Persona física	17.586	17.293	17.065	17.130	0,4	-2,3
Sociedad anónima	1.957	1.616	1.545	1.486	-3,8	-20,2
Sociedad limitada	9.750	9.482	9.491	9.547	0,6	-4,3
Otras sociedades ¹	2.944	2.769	2.710	2.664	-1,7	-10,3
Otras formas jurídic ² .	468	480	490	488	-0,4	2,5

1) Otras sociedades y asociaciones: Regular colectiva, Comanditaria, Asociación, Comunidad de propietarios/as, Sociedad civil, Entidades extranjeras, Uniones temporales de empresas, establecimientos permanentes de entidades no residentes, Comunidad de bienes, Sociedad cooperativa); 2) Otras formas jurídicas: Administraciones públicas como Corporación local, Organismo autónomo o asimilado, Órgano de la Administración del Estado o de las CC.AA y las Congregaciones o instituciones religiosas.

Fuente: DIRAE (Eustat); a 1 de enero de cada año

En 2025, la mitad de los establecimientos económicos de la Villa (54,7%) se encuentran constituidos bajo la figura de persona física. Esta es una proporción que, además, refuerza su peso relativo en la última década (2015-2019, 53,8% y 2020-2025, 54,7%).

Por otra parte, las sociedades limitadas aportan en la actualidad un tercio de dicha red (30,5%) y son el grupo que muestra una mejora tendencial (29,8% y 30,0%; 2015-2019 y 2020-2025, en promedio, respectivamente).

Asimismo, el grupo de otras sociedades y asociaciones son algo menos del 10% de la red (8,5%), con un perfil de suave retroceso (9,0% y 8,8%, 2015-2019 y 2020-2025, respectivamente) y la contribución de las sociedades anónimas se queda por debajo del 5% (4,7%), que también retrocede (6,0% y 5,1%).

De esta forma, la estructura actual de los establecimientos económicos en activo en Bilbao según formato jurídico refleja la evolución de cada colectivo. Así,

- En términos interanuales, Bilbao gana 14 establecimientos gracias al impulso del segmento de persona física (+0,4%; +65 establecimientos) y de la sociedad limitada (+0,6%; +56 establecimientos), que compensan los restantes retrocesos.
- Visto en perspectiva (con respecto de 2019), Bilbao pierde casi el 5% de los establecimientos dedicados a la actividad económica, que se extiende a todos los formatos jurídicos (excepto otras formas jurídicas; +12 establecimientos). Este descenso es especialmente notorio en el segmento de personas físicas y sociedades anónimas (-407 y -434 establecimientos) que representan el 55,2% de la pérdida registrada.

Por último, señalar que los establecimientos bajo el formato de persona física suelen ser de pequeña dimensión y adscritos al Régimen Especial de Trabajadores Autónomos (RETA), que aporta el 10,9% de la afiliación total de la Villa. Por el contrario, la adscrita al Régimen general, ligada a los formatos societarios (45,3% de la red), aporta el 85,7% de la afiliación.

Bilbao consolida una base de 11.600 empresas con empleo asalariado

Bilbao cuenta con un total de 11.655 empresas con trabajadores asalariados inscritas en la Seguridad Social en 2025, por lo que encadena dos años consecutivos de retroceso (-37 y -44 establecimientos, con respecto de 2024 y 2023, respectivamente). Parece que 2023 habría sido el punto de inflexión (11.736 empresas) tras tres años de dinamismo (11.580 empresas, en 2020).

El reciente bienio arroja un saldo neto de pérdida de base empresarial con empleo afiliado, alejándose del valor alcanzado en 2019 (12.350 empresas), que ha sido el valor máximo de referencia.

Este retroceso interanual es generalizado, destacando la pérdida del sector servicios (-23 empresas), seguido de la industria y energía y construcción (-7 y -9 empresas) y que, en los tres casos, se suman a las registradas en el ejercicio previo (-22, -11 y -5 empresas).

El tejido empresarial ligado al sector de Servicios es clave en la Villa y aporta 10.375 empresas, que supone el 89% del total de empresas con empleo asalariado. Los otros tres sectores aportan conjuntamente el 11% restante, siendo la Construcción el segundo más relevante (818 empresas), duplicando la red de empresas industriales (440 empresas).

A la vista de estos resultados, parece que el dinamismo de la actividad económica del último bienio, en un contexto de importantes incertidumbres, no está siendo suficiente como para generar un saldo neto positivo en el número de empresas con empleo asalariado. Este es un indicador que hay que mirar al mismo tiempo que el empleo asalariado, con un perfil claramente creciente, por lo que el balance apunta hacia *"menos empresas, pero de mayor dimensión media"*.

Empresas con personal asalariado. Bilbao

	2021	2022	2023	2024	2025	Δ 2025/2024		Δ 2025/2019	
						Nº	%	Nº	%
Empresas	11.566	11.636	11.736	11.692	11.655	-37	-0,3	-762	-6,1
Primario	31	31	26	20	22	2	10,0	-7	-24,1
Industria y Energía	475	469	458	447	440	-7	-1,6	-99	-18,4
Construcción	799	800	832	827	818	-9	-1,1	-14	-1,7
Servicios	10.261	10.336	10.420	10.398	10.375	-23	-0,2	-642	-5,8
% servicios/total	88,7	88,8	88,8	88,9	89,0	--	--	--	--

Empresas inscritas en la Seguridad Social (con personal asalariado). No se incluye a los hogares como empleadores.
Fuente: Ministerio de Empleo y Seguridad Social. Datos de diciembre de cada año.

Cuatro de las diez principales ramas de actividad ganan empresas

La evolución interanual según ramas de actividad muestra que las diez actividades principales (85,1% del total de la red) han perdido 45 empresas, por lo que son las restantes actividades no incluidas en este panel las que compensan dicha pérdida, concretamente, del sector primario (+2 empresas) y de otras actividades de servicios (+6 empresas).

De las 10 actividades consideradas, cuatro ganan empresas, que son Hostelería (+27), Actividades sanitarias y de servicios sociales¹ (+1), Actividades administrativas y auxiliares (+12) e Información y comunicación (+11). Pero, por el contrario, se pierden empresas de Comercio (-32) y Actividades profesionales, científico-técnicas (-28) junto con Educación (-18) y Transporte y almacenamiento (-8), de menor volumen.

1. Concretamente se pierden 6 empresas en actividades sanitarias y se ganan 6 en Servicios Sociales; el saldo del grupo es +1 empresa.

Las pérdidas registradas en estas cuatro ramas de actividad son determinantes en el desempeño conjunto del panel de actividades principales. De hecho, destaca el retroceso de estas cuatro grandes ramas de actividad con respecto de 2019 (-12,1%, -8,0%, -10,7% y -13,3%) que explican, en gran parte, que la pérdida conjunta de las actividades principales haya sido del 6,5%. Y, de hecho, sólo Hostelería (+0,2%) e Información y comunicaciones (+7,8%) muestran un desempeño interanual y con respecto de 2019, que es positivo.

El "resto de las actividades" -que incluye otras 10 actividades, como son Administración Pública, Industria manufacturera y Servicios Financieros² y de seguros, entre otras- crece con respecto de 2024 (+0,5%), pero retrocede con respecto de 2019 (-4,3%). Son 1.738 empresas y aportan el 14,9% de la red de empresas con empleo asalariado.

2. Con respecto de 2024, ganan 4 empresas y mejora la afiliación (+2,4%) por cuarto año consecutivo (2021, el valor mínimo), cerrando el periodo de ajuste vigente desde 2008.

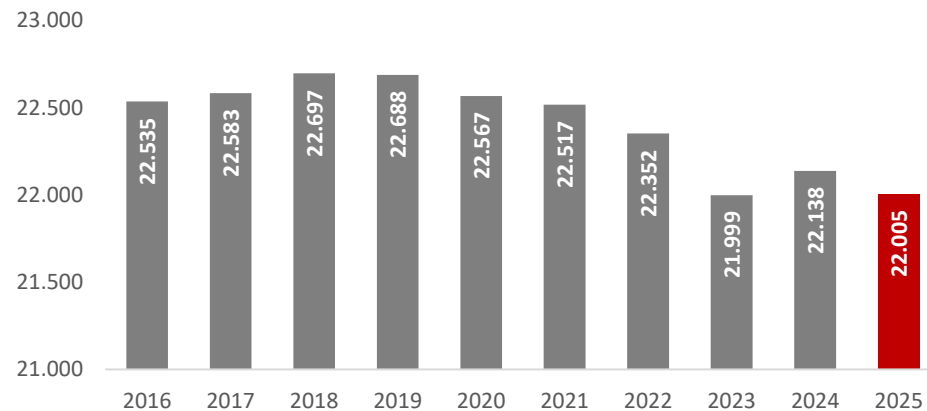
Empresas con personal asalariado, 10 principales ramas de actividad. Bilbao

	2021	2022	2023	2024	2025	Δ 2025/2024		Δ 2025/2019	
						Nº	%	Nº	%
Comercio	2.506	2.447	2.395	2.387	2.355	-32	-1,3	-325	-12,1
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1.482	1.522	1.533	1.515	1.487	-28	-1,8	-130	-8,0
Hostelería	1.308	1.311	1.368	1.368	1.395	27	2,0	3	0,2
Otros servicios	989	1.011	1.015	1.008	1.007	-1	-0,1	-42	-4,0
Actividades sanitarias y servicios sociales	884	884	869	872	854	1	0,1	-74	-8,0
Construcción	799	800	832	827	818	-9	-1,1	-14	-1,7
Actividades administrativas y servicios auxiliares	646	680	685	669	681	12	1,8	-23	-3,3
Información y comunicaciones	403	415	457	473	484	11	2,3	35	7,8
Transporte y almacenamiento	424	412	418	425	417	-8	-1,9	-64	-13,3
Educación	422	434	434	437	419	-18	-4,1	-50	-10,7
Total 10 (primeras) actividades	9.863	9.916	10.006	9.981	9.917	-45	-0,5	-684	-6,5
<i>Resto de actividades</i>	<i>1.703</i>	<i>1.720</i>	<i>1.730</i>	<i>1.711</i>	<i>1.738</i>	<i>8</i>	<i>0,5</i>	<i>-78</i>	<i>-4,3</i>
Total actividades	11.566	11.636	11.736	11.692	11.655	-37	-0,3	-762	-6,1

Empresas inscritas en la Seguridad Social (con personal asalariado). No se incluye a los hogares como empleadores.
Fuente: Ministerio de Empleo y Seguridad Social. Datos de diciembre de cada año

Bilbao apenas supera las veintidós mil afiliaciones al régimen de autónomos

Afiliación al Régimen Especial de Trabajadores Autónomos. Bilbao



La población afiliada al Régimen Especial de Trabajadores Autónomos (RETA) es de 22.005 (a 31 de diciembre de 2025), con una pérdida interanual de 133 personas (-0,6%). De esta forma, el empleo autónomo pierde en 2025 prácticamente todo lo que había ganado en 2024 (+139 afiliaciones) y apenas supera al dato de 2023² en seis afiliaciones.

Así, la mejoría que registró la afiliación del empleo autónomo en 2024 no sólo no se ha consolidado en 2025 sino que este último año retoma el perfil de pérdida. De hecho, es el segundo año con un valor de afiliación del empleo autónomo que apenas supera las veintidós mil personas y cada vez más alejada del resultado de 2019 –que había sido el mejor de la década¹. En definitiva, prevalece el perfil de pérdida del empleo autónomo, cuya contribución ya es inferior al 11% de la afiliación.

Afiliación al Régimen Especial de Trabajadores Autónomos. Bilbao

	2022	2023	2024	2025	2025/2024	
					Nº	%
Afiliación total	186.491	193.006	199.081	201.882	2.801	1,4
Régimen General	157.092	163.789	169.954	172.996	3.042	1,8
Rég. Especial Autónomos	22.352	21.999	22.138	22.005	-133	-0,6
Resto (otros regímenes)	7.047	7.218	6.989	6.194	-97	-1,5
% Empleo autónomo s/total	12,0	11,4	11,1	10,9		

Claramente, el impulso del empleo en la Villa (y, en general, en todos los ámbitos geográficos) se apoya en el empleo asalariado adscrito al Régimen General, que muestra un crecimiento sostenido y, en el último año, ha ganado 3.042 afiliaciones (+1,8%).

Este dinamismo compensa los retrocesos de los restantes regímenes (-97), además del referido al empleo autónomo (-133) con un balance anual del conjunto de los regímenes de 2.801 afiliaciones más.

Ciertamente, crece menos que en 2024 –que sumó 6.165 afiliaciones–, pero es un resultado muy positivo que consolida la base del empleo asalariado en la Villa: son 19.976 afiliaciones más que en 2019, a pesar de la pandemia, los conflictos bélicos, el repunte inflacionario o la incertidumbre jurídica (Administración Trump), entre los hechos más destacados.

Datos de diciembre de cada año.

Fuente: Seguridad Social

1. Dentro de una tendencia estructural de pérdida, que se inició en 2009, año de máximo histórico (23.433)

2. El menor valor alcanzado desde 2009.

En 2025 se han creado en Bilbao casi 1.000 nuevas sociedades

El año 2025 se han creado 984 nuevas empresas mercantiles, que son 120 más que en 2024 (+13,4%) y es el quinto año consecutivo de mejora en la creación de nuevas sociedades. Esta cifra evidencia el dinamismo de la creación de empresas, en cifras que vienen aumentando de manera constante desde 2021.

Es, además, el tercer año en el que se constituyen más de 800 nuevas sociedades y, de esta forma, 2025 es el mejor año desde 2014, que había sido la mejor referencia hasta la actualidad (868 empresas).

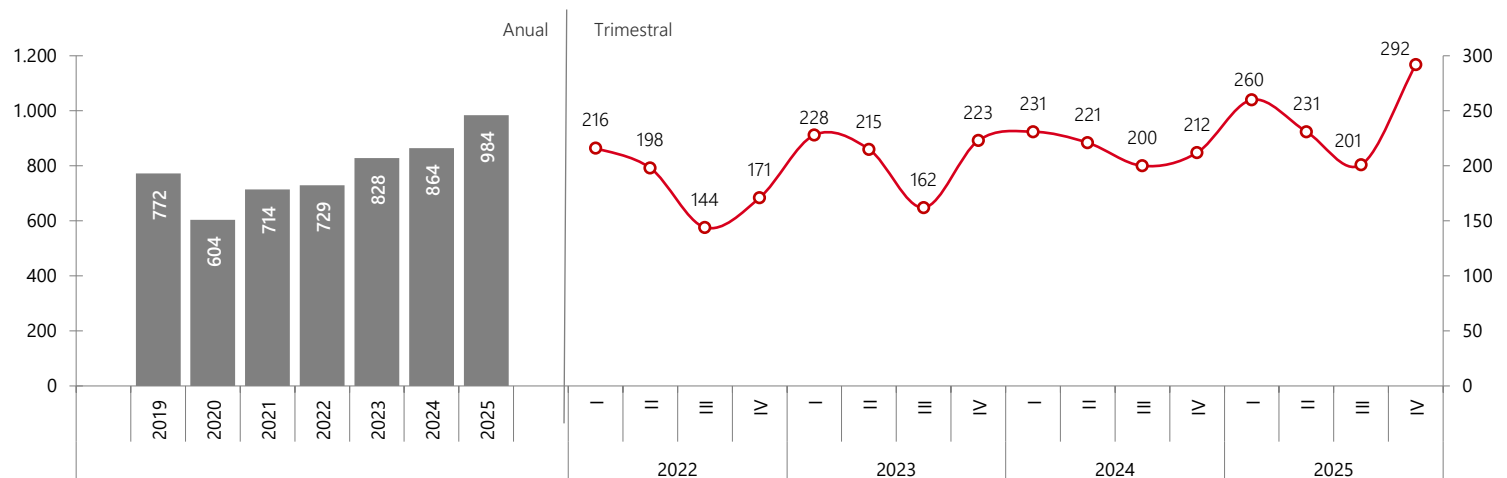
El perfil de la evolución trimestral es mucho más volátil que en el bienio previo, con una amplia horquilla en la creación trimestral de empresas: la diferencia entre el valor máximo y mínimo (tercer y cuarto trimestre) es de 91 empresas, triplicando el diferencial de 2024 (31 empresas) y duplicando el de 2023 (66 empresas).

Por lo tanto y, a diferencia de años anteriores, 2025 muestra un perfil decreciente entre el primero y tercer trimestre, con un fuerte repunte en el cuarto, que se corresponde con el mayor valor.

Bilbao muestra un entramado económico-empresarial terciarizado y, en consecuencia, el sector de servicios aporta ocho de cada diez nuevas sociedades creadas (82,7%). Son 814 nuevas sociedades, 93 más que en 2024, y las 170 empresas restantes se corresponden con Industria y energía (44; -6 sociedades), Construcción (120; +28 sociedades) y el sector Primario (6; +5 sociedades).

Asimismo, las empresas de Servicios a empresas y actividades inmobiliarias vuelven a ser las más dinámicas, con 268 nuevas empresas (27,2% del total de nuevas empresas), seguidas de Comercio y reparación (131 empresas, 13,3%) y Hostelería (119, 12,1%); estas tres agrupaciones de actividad representan una de cada dos (52,6%) empresas creadas en la Villa.

Nuevas sociedades mercantiles. Bilbao



Fuente: Cámara de Comercio de Bilbao y Registro Mercantil

Comercio

Las ventas minoristas mantienen su mejora y las mayoristas frenan su caída

El cuadro adjunto recoge la evolución de los índices de ventas del comercio minorista y mayorista de Bizkaia, en precios corrientes y constantes, ilustrativos de la evolución de ambas actividades en la Villa.

En 2025, las ventas de comercio minorista repiten el mismo patrón que en el ejercicio anterior, experimentando un repunte interanual del 4,0% y del 2,8%, en precios corrientes y constantes. A esta mejora ha contribuido el segmento de Alimentación (+4,0% y +2,8%) y del Resto de productos (+4,1% y +2,7%), con una evolución similar en ambos casos. Son resultados que están alineados con el dinamismo del consumo privado¹, factor clave del crecimiento económico.

Los resultados de 2025 confirman la tendencia de mejora observada los últimos años; con todo, la moderación del último bienio apunta hacia un dinamismo normalizado (después del repunte postpandemia) y que también pudiera responder a haber alcanzado un “cierto techo de gasto” en el comercio minorista de la Villa.

En cuanto a la evolución interanual de las ventas del comercio mayorista, si bien se mantienen en retroceso, se aprecia una ligera mejoría con respecto al ejercicio previo al conseguir amortiguar ligeramente la caída en precios constantes (-1,7%) al tiempo que se cierra el año con un balance neutro (0,0%) en precios corrientes.

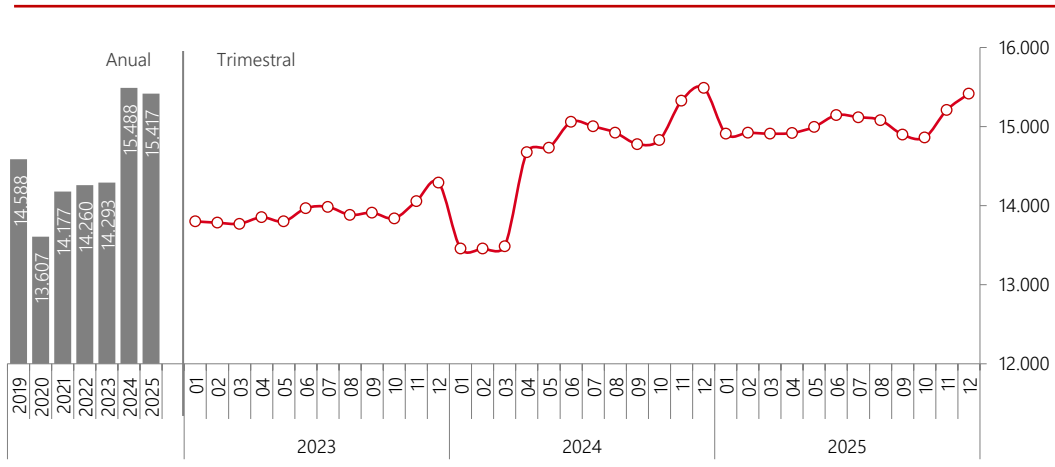
Índice de ventas del comercio minorista y comercio mayorista. Bizkaia

	Precios corrientes				Precios constantes			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Índice de ventas. Comercio minorista¹	109,2	116,3	120,9	125,7	105,1	110,1	113,3	116,5
- Alimentación	109,5	119,1	124,0	128,9	105,6	113,5	117,3	120,6
- Resto productos	109,0	113,5	117,7	122,5	104,6	106,7	109,4	112,3
Variación interanual (%)	9,2	6,5	3,9	4,0	5,1	4,8	2,9	2,8
- Alimentación	9,5	8,7	4,1	4,0	5,6	7,4	3,3	2,8
- Resto productos	9,0	4,2	3,7	4,1	4,6	2,0	2,5	2,7
Índice de ventas. Comercio mayorista	131,5	128,0	125,1	125,1	117,4	115,2	112,5	110,6
Variación interanual (%)	31,4	-2,6	-2,3	0,0	17,5	-1,9	-2,3	-1,7

¹ Índice general sin estaciones de servicios.
 Datos corregidos de efecto de calendario.
 Fuente: Eustat

El comercio minorista consolida el empleo mientras el sector mayorista acusa un nuevo recorte

Afiliación en el comercio minorista. Bilbao

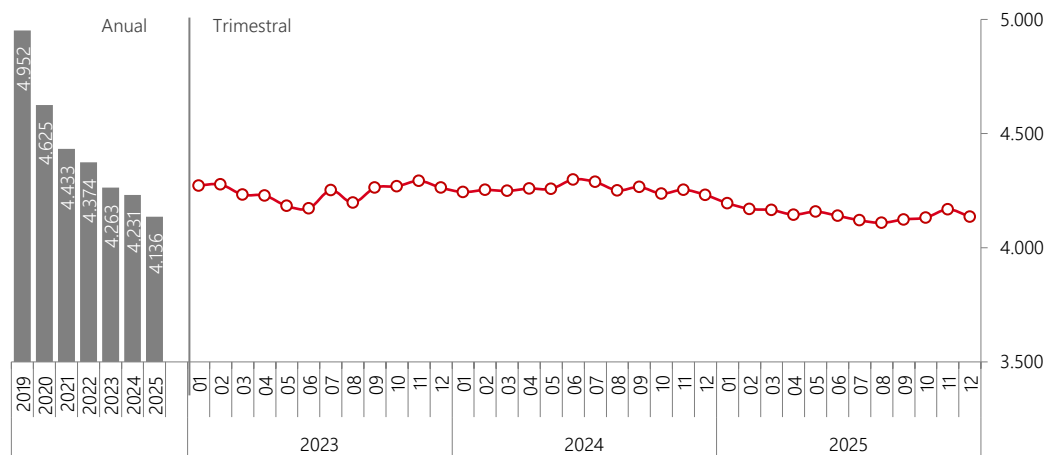


El gráfico adjunto recoge la evolución del empleo adscrito al comercio minorista de la Villa, relativo a la afiliación a la Seguridad Social. Como se puede comprobar, el año 2025 se inicia con un recorte en el empleo sectorial (enero), seguido de una secuencia relativamente plana que da paso a un ligero repunte a cierre del ejercicio.

Son 15.417 las personas afiliadas al comercio minorista de la Villa (diciembre), valor muy próximo al registrado en 2024 (15.488), consiguiendo superar, en los 3 meses de verano y en el último bimestre del año, el umbral de las 15.000 personas afiliadas.

Así, en el bienio 2024-2025, Bilbao consigue consolidar el empleo sectorial en el comercio minorista por encima de las 15.000 afiliaciones, cifra que supone una mejora muy significativa con respecto a datos de ejercicios anteriores (+1.124 y +829 con respecto a 2023 y 2019).

Afiliación en el comercio mayorista. Bilbao



El empleo afiliado al comercio mayorista se mantiene en una trayectoria de progresivo y suave deterioro. De esta forma, en 2025 vuelve a perder empleo (-95 afiliaciones) y lo hace en una proporción que se intensifica con respecto del bienio precedente (-32 y -59 afiliaciones, en 2024 y 2023). A la vista de estos resultados, son 4.136 personas afiliadas en 2025, siendo el menor dato de empleo en el comercio mayorista en la Villa desde 2009.

No obstante, es necesario señalar que el ajuste a la baja en la afiliación en el comercio mayorista, aunque es constante, parece que es algo más contenida en los últimos cuatro años, con pérdidas interanuales menores que las registradas en 2020 (-327) y 2021 (-192).

El número de establecimientos de comercio minorista vuelve a descender

En 2025, Bilbao registra un nuevo retroceso en la red de establecimientos de comercio minorista, a pesar de haberse saldado el ejercicio favorablemente en términos de ventas y empleo sectorial, lo que apunta a la redimensión empresarial de la actividad.

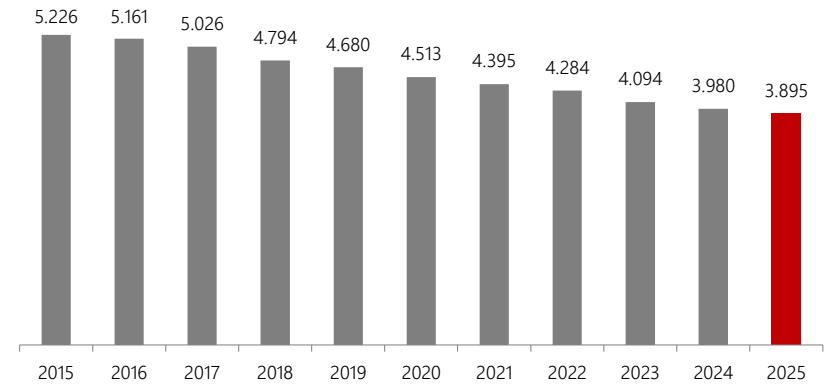
Concretamente, en 2025 Bilbao contabiliza un total de 3.895 establecimientos en activo y, por segundo año consecutivo, su tejido comercial es inferior a las 4.000 unidades. Este resultado vuelve a marcar un mínimo histórico en el número de establecimientos de comercio minorista, tras sumar una nueva pérdida (-85 establecimientos) que, como resultado positivo, es menor que las experimentadas en los últimos 8 años (por encima de 100).

El cuadro adjunto recoge la evolución de los establecimientos de comercio minorista de la Villa, en términos de promedio trianual, lo que pone en evidencia el carácter estructural del redimensionamiento del sector.

Así, entre 2008-2010 y 2023-2025¹, el entramado minorista de Bilbao acusa la pérdida de 2.288 establecimientos. En el primer periodo (2008-10 y 2014-16) se produce un notable deterioro del tejido comercial (-1.067) que podría tener su origen en las dificultades de la coyuntura económica en ambos periodos. Pero, las etapas siguientes y en un contexto de recuperación de la actividad económica y del empleo (2017-19 y 2023-25), se observa que no solo no se ganan establecimientos, sino que se mantiene el mismo patrón de pérdida que en el periodo anterior (-1.221).

Por lo tanto, como se señala desde numerosos informes, esta evolución es el resultado de la combinación de diferentes factores que han configurado un nuevo escenario comercial. Por un lado, el cambio sobrevenido en los hábitos de compra con la irrupción de la compra online, por ejemplo, y por otro, la propia transformación de la oferta (desaparición progresiva del comercio tradicional en detrimento de cadenas y franquicias) y, por último, otras cuestiones con mayor o menor incidencia (falta de relevo generacional, alternativas laborales más atractivas, coste del alquiler de los locales, etc.) explican el cambio estructural del sector.

Establecimientos de comercio minorista. Bilbao



Fuente: DIRAE (Eustat); a 1 de enero de cada año

Establecimientos de comercio minorista. Bilbao *Promedio trianual*

	2008-10	2011-13	2014-16	2017-19	2020-22	2023-25
Establecimientos	6.278	5.531	5.210	4.833	4.397	3.990
Diferencia, nº	--	-747	-320	-377	-436	-407
Diferencia, %	--	-11,9	-5,8	-7,2	-9,0	-9,3

Fuente: DIRAE (Eustat); a 1 de enero de cada año

¹Entre 2013 y 2025, el peor resultado se corresponde a 2018 (-232 establecimientos). Los mayores retrocesos interanuales correspondieron al trienio 2010-2012 (-291 establecimientos, media anual).

Ajuste del tejido comercial que se traslada prácticamente a todas las ramas de actividad

En 2025, la red de comercio minorista de la Villa pierde establecimientos en prácticamente todas las ramas de actividad. Concretamente, es en el segmento de Alimentación, supermercados y otros establecimientos no especializados (-42), Equipamiento del hogar y construcción (-33) y Textil y calzado (-13) donde se producen los mayores recortes. En su conjunto, estas tres ramas de actividad absorben el grueso de la restructuración de la red minorista al corresponderles 88 de los 105 establecimientos que efectivamente se pierden en 2025.

Estos ajustes se corresponden con las tres ramas de actividad de mayor dimensión (37,4%, 17,6% y el 12,2%, respectivamente), que aportan el 67,4% del entramado minorista de la Villa.

En términos porcentuales, el peor desempeño corresponde a Equipamiento del hogar y construcción (-6,5%), Juguetes y artículos deportivos (-5,6%) así como Artículos de joyería (-4,3%). Además, con una pérdida superior a la media sectorial (-2,1%), se sitúan Floristerías y similares (-3,6%), Libros, periódicos y artículos de papelería (-3,4%), además de Alimentación, supermercados y otros establecimientos no especializados (-2,8%).

Como excepción, se produce un aumento en el número de establecimientos adscritos a Vehículos terrestres (+4) al igual que en el Comercio no realizado en establecimientos (+4) que, en todo caso, venían de una fuerte restructuración en 2024.

Establecimientos de comercio minorista: desglose sectorial. Bilbao

	2022	2023	2024	2025	Δ 2025/2024	
					Nº	%
Total; red de comercio minorista (nº)	4.284	4.094	3.980	3.895	-85	-2,1
Alimentación, supermercados y otros no especializados	1.605	1.555	1.499	1.457	-42	-2,8
Textil y calzado	770	729	700	687	-13	-1,9
Equipamiento del hogar y construcción	548	510	507	474	-33	-6,5
Productos farmacéuticos, belleza y droguería	258	254	253	252	-1	-0,4
Equipos para las TIC	134	126	122	121	-1	-0,8
Libros, periódicos, artículos de papelería...	139	129	117	113	-4	-3,4
Artículos de joyería	121	114	115	110	-5	-4,3
Juguetes y artículos deportivos	76	75	71	67	-4	-5,6
Floristerías y similares	61	54	55	53	-2	-3,6
Instrumentos médicos y ortopedias	44	40	39	39	0	0,0
Comercio no realizado en establecimientos	224	209	164	168	4	2,4
Vehículos terrestres	79	74	69	73	4	5,8
Resto	225	225	269	281	12	4,5

Fuente: DIRAE (Eustat); a 1 de enero de cada año

La red de comercio mayorista se mantiene en una senda continuada de retrocesos

En 2025, la red de comercio mayorista de la Villa apenas supera el umbral de los 1.500 establecimientos, como resultado de una larga trayectoria de acumular recortes de diferente magnitud.

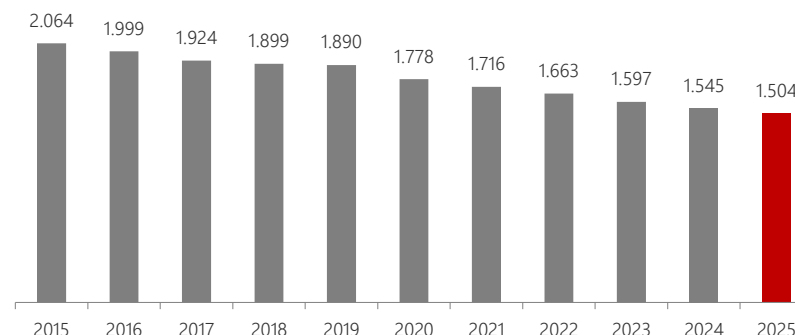
En el último año la pérdida es de 41 unidades que, con todo, supone el retroceso menos abultado de los 4 últimos años (2021-2024) teniendo en cuenta que, de media, cada año, se han perdido 58 establecimientos de comercio mayorista.

El cuadro adjunto, que se construye desde una perspectiva temporal más amplia, pone claramente en evidencia el importante redimensionamiento de la red de comercio mayorista, trienio a trienio. Así, con un censo inicial (2008-2010) de 2.603 establecimientos, la base empresarial actual se ha visto reducida hasta las 1.549 unidades (2023-2025) lo que supone una contracción del 40,5% o la pérdida efectiva de 1.054 establecimientos.

En la misma línea de lo que se ha señalado con respecto de la evolución del tejido ligado al comercio minorista, queda patente que, si bien la restructuración de la actividad ha podido acelerarse en los momentos de crisis económica¹, el deterioro ha sido constante a lo largo de los años.

De esta forma, la presencia de la actividad en la Villa se reduce, con un menor número de establecimientos, lo que tiene su impacto en el empleo sectorial.

Establecimientos de comercio mayorista. Bilbao



Fuente: DIRAE (Eustat); a 1 de enero de cada año

Establecimientos de comercio mayorista. Bilbao *Promedio trianual*

	2008-10	2011-13	2014-16	2017-19	2020-22	2023-25
Establecimientos	2.603	2.217	2.057	1.904	1.719	1.549
Diferencia, nº		-386	-160	-153	-185	-170
Diferencia, %		-14,8	-7,2	-7,4	-9,7	-9,9

Fuente: DIRAE (Eustat); a 1 de enero de cada año

1. Los mayores ajustes se producen en 2010 (-182), 2011 (-164), 2013 (-142) y 2020 (-112). Para el resto de los años, las pérdidas son inferiores a las 100 unidades..

Turismo

En 2025, Bilbao vuelve a máximos históricos en viajeros y pernoctaciones

Tras un ejercicio 2024 que fue de ligero retroceso de la actividad turística en los alojamientos hoteleros, los datos de 2025 confirman que la Villa vuelve a retomar la senda de crecimiento continuado que venía caracterizándole, alcanzando cifras de máximos históricos en entrada de viajeros y pernoctaciones¹.

Concretamente, la red hotelera de Bilbao ha consignado un total de 1.233.349 viajeros (+9,3% con respecto a 2024) y 2.382.586 pernoctaciones (+7,8%), validando la capacidad de atracción de la Villa.

Desde una perspectiva temporal más amplia y estableciendo la comparativa con respecto de 2019 (último ejercicio prepandemia y todos los factores de incertidumbre recientes), el resultado de la evolución de ambos indicadores en 2025 confirma el importante impulso de la actividad turística de la Villa, con incrementos del 24,2% y 25,3%, en la entrada de viajeros y pernoctaciones, respectivamente.

En el detalle de la actividad se comprueba que este buen resultado se debe al positivo comportamiento de los viajeros de origen estatal y de origen extranjero. Así, el segmento nacional presenta un crecimiento en la entrada de viajeros del 7,2%, en un contexto donde las pernoctaciones también aumentan, pero en menor medida (+3,9%). El turismo internacional², por su parte, apunta un mayor dinamismo, con un repunte del entorno al 11% en ambas variables.

De esta forma, el segmento internacional supera al colectivo estatal tanto en dinamismo como en dimensión, teniendo en cuenta que en 2025 aporta más de la mitad de los viajeros (52,6%) y de las pernoctaciones (56,8%). Por tanto, Bilbao se afianza como un destino turístico cada vez más internacional.

Entradas y pernoctaciones de viajeros en los establecimientos hoteleros de Bilbao y según procedencia

	2022	2023	2024	2025	Δ 2025/2024		Δ 2025/2019	
					Nº	%	Nº	%
Entrada viajeros	1.038.192	1.151.352	1.128.666	1.233.349	104.683	9,3	240.459	24,2
Nacionales	570.603	574.179	545.843	585.007	39.164	7,2	62.035	11,9
Extranjeros	467.589	577.173	582.823	648.342	65.519	11,2	178.424	38,0
Pernoctaciones	1.978.327	2.233.620	2.211.004	2.382.586	171.582	7,8	480.964	25,3
Nacionales	1.029.323	1.034.496	991.717	1.030.099	38.382	3,9	81.865	8,6
Extranjeros	949.004	1.199.124	1.219.287	1.352.487	133.200	10,9	399.099	41,9

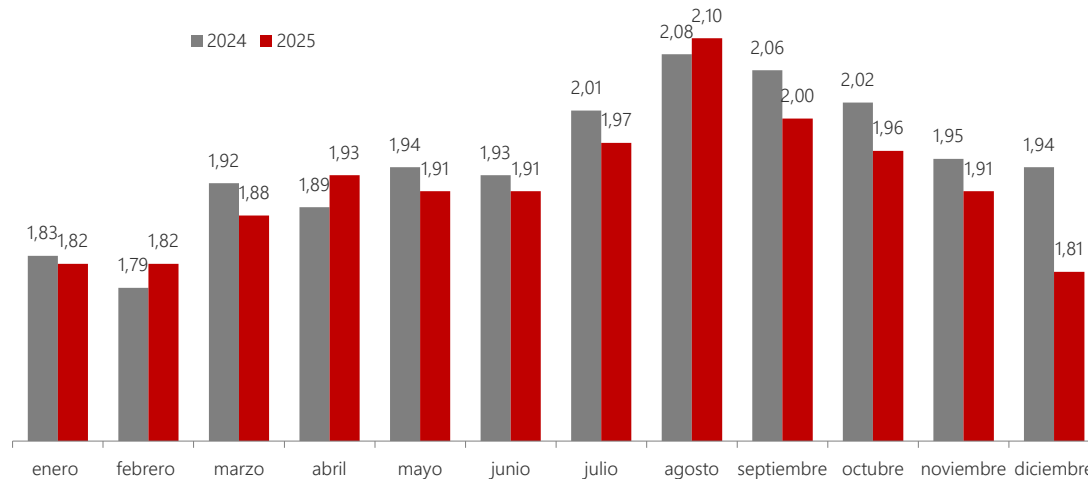
Fuente: Eustat

¹ En la mejora registrada en 2025 hay que tener en cuenta que se calcula sobre los resultados obtenidos en 2024, que no fueron favorables (-2,0% y -1,0%, en viajeros y pernoctaciones, con una reducción del 0,8% en la oferta de plazas), por lo que podría interpretarse como que 2025 recupera, en parte, "lo que no se ganó" en 2024. Asimismo, esta mejora se produce junto con la ampliación interanual de la oferta (+5,9%, en plazas diarias ofertadas), lo que evidenciaría, además, la mejora en la capacidad de captación.

² Esta mejora estaría alineada con el dinamismo internacional de pasajeros en Loiu (+10,7%), entre otros factores.

La estancia media hotelera se mantiene por debajo de los 2 días

Estancia media, evolución mensual. Bilbao



En 2025, la estancia media hotelera se reduce ligeramente con respecto a datos del ejercicio anterior (-0,03pp), manteniéndose en todos los casos por debajo de los 2 días (1,93 días en 2025).

Esta evolución se debe al comportamiento del segmento estatal que rebaja a 1,76 días su estancia media (-0,06pp) mientras el colectivo extranjero la mantiene en 2,09 días. De hecho, este resultado sitúa la estancia media de los viajeros nacionales en uno de los valores más bajos de los últimos años.

Así, mientras la componente extranjera consolida por encima de los 2 días su estancia media, la estatal se mantiene muy por debajo, lo que acrecienta el diferencial entre ambos segmentos.

Por su parte, el análisis mensual muestra que solo en febrero, abril y agosto la estancia media registrada en 2025 supera a la correspondiente a 2024.

Asimismo, en 2025 tanto solo en agosto y septiembre se alcanzan los 2 días de estancia media a diferencia del ejercicio 2024 donde de julio a octubre la estancia media rebasaba ese umbral.

Estancia media, según procedencia de los viajeros. Bilbao

	2022	2023	2024	2025	Diferencia* 2025-24
Estancia media	1,91	1,94	1,96	1,93	-0,03
Nacionales	1,80	1,80	1,82	1,76	-0,06
Extranjeros	2,03	2,08	2,09	2,09	0,00

*Puntos porcentuales.
Fuente: Eustat

La oferta turística se amplía en número de establecimientos y plazas diarias ofertadas

En 2025, la red hotelera de Bilbao la componen cerca de un centenar de establecimientos (99), 7 más que los registrados en 2024¹(+7,6%). En consecuencia, se produce un aumento del número de habitaciones diarias ofertadas (+5,6%), que suman 277 más a la red, así como a un aumento de plazas ofertadas por día (+5,9%) que engrosa la oferta en 581 unidades.

Como resultado de todo ello, la Villa refuerza considerablemente su oferta hotelera en 2025, superando por primera vez las 10.000 plazas diarias y consolida su oferta de habitaciones por encima del umbral de las 5.000 unidades.

En 2025, los establecimientos de hasta dos estrellas y pensiones son los principales responsables de la ampliación de la red (+6), a los que se suma un nuevo establecimiento de tres y más estrellas, categoría que se había mantenido estable el último trienio. Con todo, la red de la categoría inferior (68 establecimientos) más que duplica a la dimensión de la red de categoría superior (31).

En cuanto a habitaciones y plazas diarias ofertadas, el segmento de categoría inferior experimenta un aumento que ronda el 10% en ambas variables mientras que el de categoría superior sitúa ese crecimiento en el entorno del 4%. No obstante, es importante señalar que el grueso de la oferta de habitaciones y plazas diarias de la Villa recae en la categoría de tres y más estrellas (en torno al 75%).

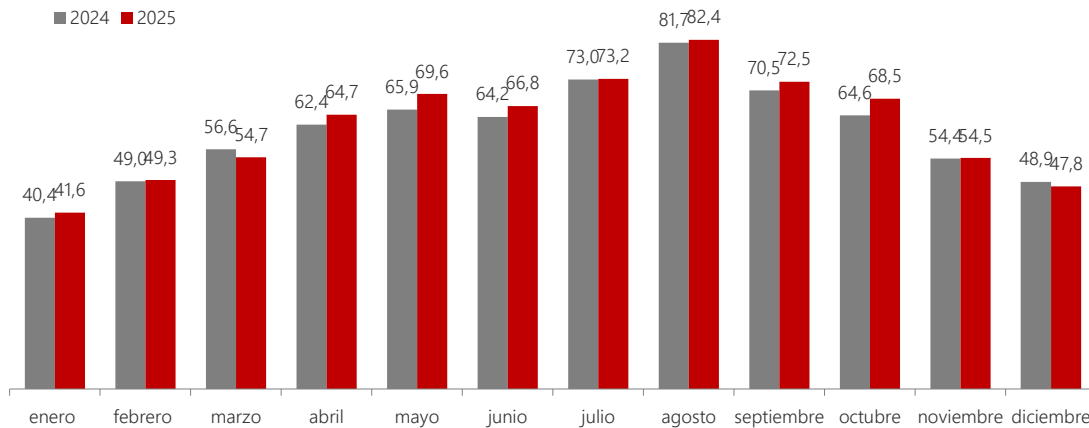
Principales magnitudes de la oferta hotelera de Bilbao

	2022	2023	2024	2025	Δ 2025/2024		Δ 2025/2019	
					Nº	%	Nº	%
Establecimientos hoteleros	89	88	92	99	7	7,6	16	19,3
Tres y más estrellas	30	30	30	31	1	3,3	5	19,2
Hasta dos estrellas y pensiones	59	58	62	68	6	9,7	11	19,3
Habitaciones ofertadas por día	4.919	5.036	4.949	5.226	277	5,6	891	20,6
Tres y más estrellas	3.818	3.858	3.780	3.945	165	4,4	602	18,0
Hasta dos estrellas y pensiones	1.102	1.178	1.169	1.281	112	9,6	289	29,1
Plazas ofertadas por día	9.711	9.987	9.857	10.438	581	5,9	1.988	23,5
Tres y más estrellas	7.604	7.697	7.555	7.902	347	4,6	1.291	19,5
Hasta dos estrellas y pensiones	2.107	2.290	2.302	2.536	234	10,2	697	37,9

Fuente: Eustat

El grado de ocupación hotelera (62,5%) en máximos históricos

Grado de ocupación por plazas (%), evolución mensual. Bilbao



El grado de ocupación hotelera de Bilbao mejora notablemente en 2025 hasta situarse en el 62,5%, dato que supera ligeramente los valores prepandemia (62% en 2018, cifra más alta).

De la comparativa mes a mes se desprende que, si bien se dibuja un mismo patrón que en 2024, en 2025 se igualan o mejoran las cifras, excepción hecha de marzo (deudor de las fechas de Semana Santa) y diciembre que recortan su grado de ocupación.

La gráfica muestra un grado de ocupación que aumenta progresivamente de enero a mayo, cae ligeramente en junio volviendo a remontar en julio y, sobre todo, en agosto, como punto álgido del año y que marca el inicio de una curva descendente.

Así las cosas, los meses con menor grado de ocupación siguen siendo enero (41,6%), diciembre (47,8%) y febrero (49,3%) lejos de los valores asignados a agosto (82,4%), julio (73,2%) y septiembre (72,5%). Asimismo, es necesario destacar la mejora que apuntan en 2025 los meses de mayo (69,6%, +3,7pp) y octubre (68,5%; +3,9pp) que rozan el 70% de ocupación.

Por categoría de establecimientos, se comprueba que en 2025 la mejora en el grado de ocupación es compartida. Así, los hoteles de hasta dos estrellas y pensiones alcanzan un grado de ocupación del 65,2% (+1,1pp), rozando valores máximos (65,4% en 2018), mientras que los hoteles de tres y más estrellas sitúan su grado de ocupación en el 61,7% (+1,3pp) que se convierte en el valor máximo histórico (tras el 61% de 2018).

Grado de ocupación por plazas (%), según categoría. Bilbao

	2022	2023	2024	2025	Diferencia* 2025/24
Grado de ocupación por plazas	55,8	61,3	61,3	62,5	1,2
Tres y más estrellas	55,3	59,9	60,4	61,7	1,3
Hasta dos estrellas y pensiones	57,7	65,9	64,1	65,2	1,1

* Puntos porcentuales.
Fuente: Eustat

El sector hotelero supera, por primera vez, la barrera de los 1.400 empleos

En 2025, se mantiene la senda de crecimiento continuado del empleo en el sector hotelero de la Villa. Así, el empleo crece notablemente el último año (+7,1%) hasta alcanzar las 1.441 personas empleadas de forma directa, lo que se traduce en 96 personas empleadas más que en 2024.

Este notable crecimiento no solo sitúa el empleo sectorial muy por encima de valores de prepandemia (1.324 personas empleadas en 2019), sino que se convierte en el valor más alto de la serie.

Nota: se refiere al empleo directamente vinculado con los establecimientos de alojamiento; en esta actividad, como en otras, va ganando peso la contratación de servicios externos (lavandería, por ejemplo), que va desvirtuando el cómputo del empleo total necesario para el sostenimiento del servicio realizado.

Es en los establecimientos de tres y más estrellas donde se concentra el grueso del empleo, correspondiéndoles el 83,5% (1.203 personas empleadas) frente a la categoría inferior que aporta el 16,5% restante (238). Sin embargo, ambas categorías contribuyen, en mayor o menor medida, a aumentar las cifras de empleo en 2025. Concretamente, los establecimientos de categoría superior aumentan un 6% el empleo (+68 empleos) mientras los de categoría inferior presentan un crecimiento interanual del 13,3% (+28).

Asimismo, se comprueba que si bien el empleo medio por establecimiento se mantiene idéntico al de 2024 (14,6 personas), los establecimientos de tres y más estrellas lo han aumentado en 2025 (de 37,8 a 38,8 personas), mientras que los de hasta dos estrellas y pensiones, con una ratio muy inferior, lo han mantenido (de 3,4 a 3,5).

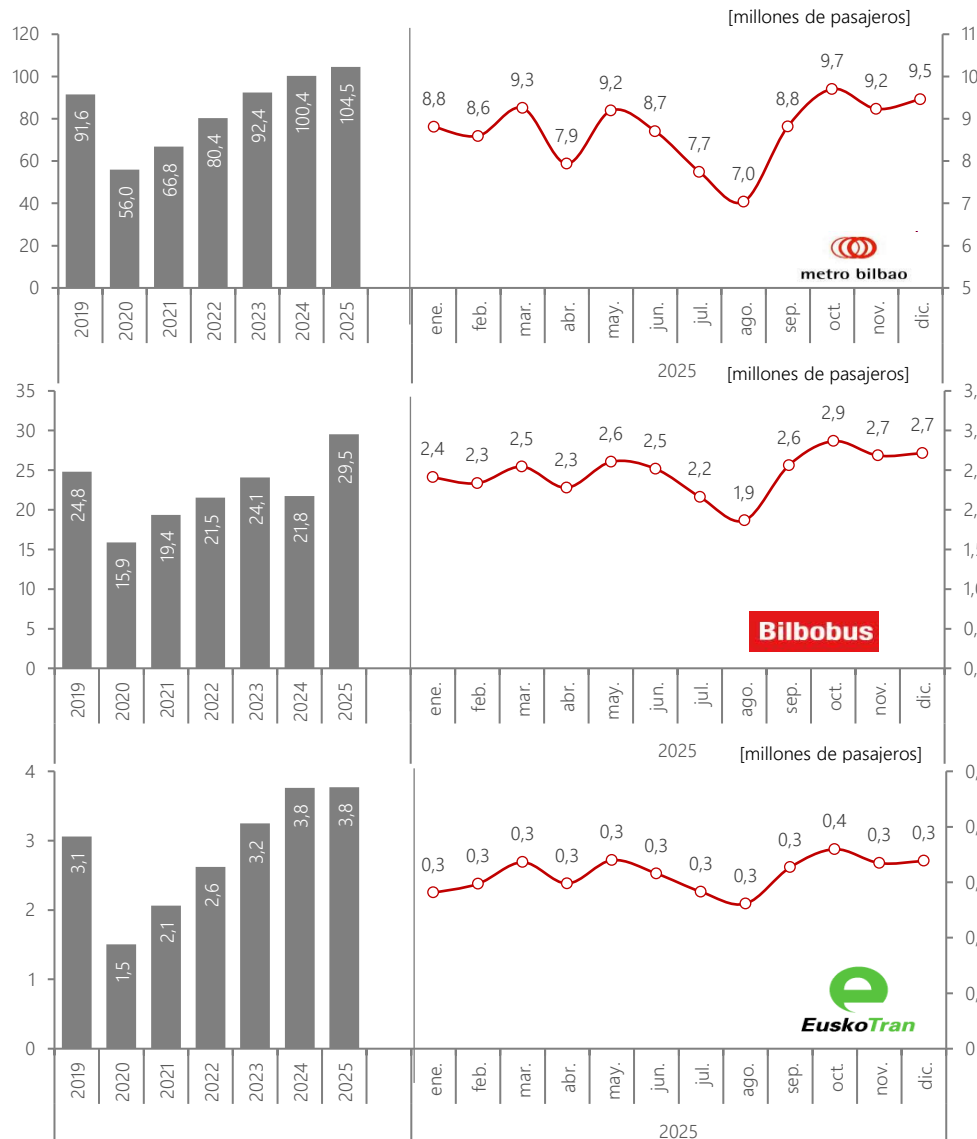
Personal ocupado en los establecimientos hoteleros de Bilbao, según categoría

	2022	2023	2024	2025	Δ 2025/2024		Δ 2025/2019	
					Nº	%	Nº	%
Personal ocupado	1.191	1.299	1.345	1.441	96	7,1	117	8,8
Tres y más estrellas	1.001	1.079	1.135	1.203	68	6,0	89	8,0
Hasta dos estrellas y pensiones	190	219	210	238	28	13,3	29	13,9
Empleo medio	13,4	14,8	14,6	14,6	0,0	0,0	-1,3	-8,7
Tres y más estrellas	33,4	36,0	37,8	38,8	1,0	2,6	-4	-9,4
Hasta dos estrellas y pensiones	3,2	3,8	3,4	3,5	0,1	3,3	0	-4,5

Fuente: Eustat.

Transporte

Transporte urbano y metropolitano: viajes



Transporte urbano y metropolitano: Cifras históricas de movilidad

En 2025, el transporte urbano y metropolitano de Bilbao alcanza un total de 137,8 millones de viajeros, lo que supone un crecimiento interanual del 9,5%. Es una mejora compartida, aunque de diferente magnitud según operador. Así,

- El Metro de Bilbao cierra 2025 con un total de 104,5 millones de usuarios, un 4,1% más que en 2024, primer año en el que se rebasaron los 100 millones de viajeros.
- Bilbobus roza los 30 millones de pasajeros en 2025 (29,5 millones), siendo el mejor dato desde hace tres décadas (1996). El desglose mensual muestra, en promedio, que todos los meses se superan los 2 millones de usuarios, salvo en agosto.
- Por su parte, EuskoTran alcanza 3.771.500 pasajeros con un ligero avance interanual (+0,3%) que es suficiente para alcanzar un máximo histórico en su actividad.

A la vista de estos resultados, el Metro de Bilbao se mantiene como el transporte público de referencia en la Villa, atribuyéndose el grueso de la movilidad cotidiana en transporte público (75,8%) aunque pierde peso relativo con respecto a 2024 (-3,9pp) a costa de Bilbobus, segundo operador con más usuarios (21,4%) y que gana cuota en 2025 (+4,2pp). EuskoTran, por su parte, completa la oferta de transporte público en la Villa con una participación del entorno al 3%.

(Al valorar la trayectoria anual de la movilidad en el transporte público, hay que tener en cuenta el papel incentivador de las medidas de apoyo que, por el momento, seguirán vigentes).

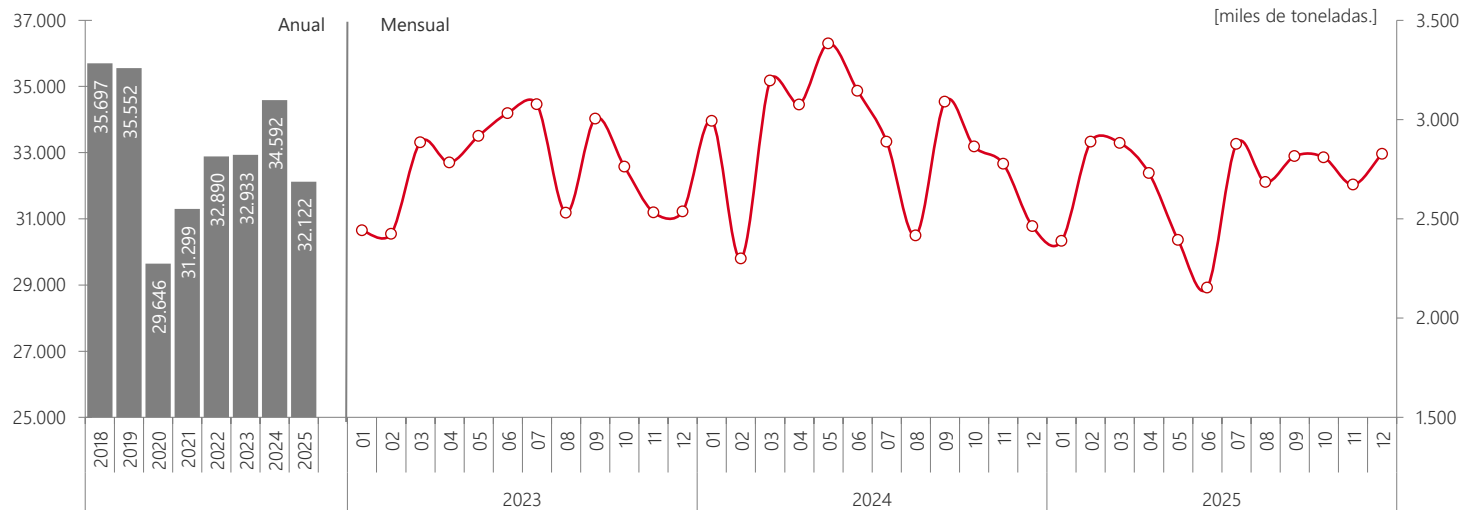
El tráfico del Puerto de Bilbao desciende, lastrado por la parada técnica de Petronor

El puerto de Bilbao cierra el ejercicio 2025 con 32.122 miles de toneladas transportadas, lo que se supone un descenso del 6,8% con respecto a 2024, lo que rompe con la trayectoria de mejora de los últimos cuatro años. No obstante, según la Autoridad Portuaria esta pérdida de dinamismo tiene su origen –principalmente– en la parada técnica de Petronor realizada entre mayo y julio y que ha condicionado el tráfico de graneles líquidos.

El análisis mes a mes ratifica esa hipótesis, aunque también pone de manifiesto que salvo febrero (+25,6%), agosto (+11,1%) y diciembre (+14,8%), el tráfico del Puerto ha sufrido contracciones de diferente intensidad con respecto a valores de 2024. Como consecuencia de la parada de Petronor, los recortes más significativos se han correspondido con mayo (-29,3%) y junio (-31,5%) condicionados por el descenso del tráfico de graneles líquidos (-42,5% y -51,9%) que son el grueso de la actividad portuaria (60,8% en el conjunto del año).

Así las cosas, 2025 ha sido un ejercicio atípico en su desempeño, con una actividad más volátil de lo habitual y con un cierre de año en negativo para los principales indicadores, excepción hecha de los graneles sólidos que consiguen incrementar ligeramente su tráfico (+1,3%).

Puerto de Bilbao: mercancías transportadas



Fuente: Puertos del Estado

Loiu rebasa por primera vez los 7 millones de viajeros

El aeropuerto de Loiu supera en 2025 la barrera de los 7 millones de usuarios, volviendo a alcanzar un máximo histórico. Concretamente, en el conjunto del año se han contabilizado 7.062.681 de pasajeros, 285.036 más que los registrados en 2024 (+4,2%).

El dinamismo del ejercicio se sustenta en la componente internacional¹, que registra un importante incremento interanual (+10,7%) y compensa el leve retroceso del segmento estatal (-0,5%). De esta forma, los pasajeros de origen estatal rozan los 4 millones de personas y el segmento internacional supera ligeramente los 3 millones de pasajeros, ambos en máximos históricos.

En cuanto al número de vuelos, también se asiste a un incremento de la operativa del aeropuerto con 54.468 vuelos registrados en 2025 (+3,7%), en línea con el incremento de viajeros (+4,2%). En consecuencia, la ocupación media de los vuelos aumenta ligeramente (de 129 a 130 pasajeros).

Madrid y Barcelona son las principales conexiones (11,8% y 9,7% de los pasajeros, respectivamente) seguidas de Málaga y Sevilla (5%, ambas). A nivel internacional, Londres (4,8%), Ámsterdam (4,3%) y Munich y Frankfurt (4,2% ambas) se atribuyen el mayor número de pasajeros.

El aeródromo sigue sumando nuevos destinos¹ a su oferta además de aumentar la frecuencia de rutas que cuentan con más demanda, sobre todo en época estival. En este sentido, hay que destacar que, en 2025 (31 de mayo), Loiu estrenó la primera conexión transoceánica directa, concretamente, entre Bilbao y Nueva York.

¹ Con vuelos directos no disponibles en 2024 (periodo estival) a Copenhague, Palermo, Basilea, Budapest y Cork. Se anuncia (invierno de 2025 y para 2026), conexiones directas con Estambul, Edimburgo y Split.

Transporte aéreo de pasajeros en Bilbao

	2022	2023	2024	2025	Δ % 2025/24	Δ % 2025/19
Pasajeros (nº)	5.129.584	6.336.365	6.777.645	7.062.681	4,2	19,6
Nacionales	3.307.164	3.786.630	3.914.777	3.895.841	-0,5	16,3
Internacionales	1.811.566	2.538.118	2.851.316	3.155.316	10,7	23,8
Vuelos (nº)	44.919	51.448	52.539	54.468	3,7	5,6
<i>Pasajeros / vuelo (nº)</i>	<i>114</i>	<i>123</i>	<i>129</i>	<i>130</i>	<i>0,5</i>	<i>13,3</i>

El desglose de pasajeros nacionales e internacionales corresponde a vuelos comerciales. La diferencia hasta el total son los pasajeros de vuelos no comerciales.

Fuente: AENA

Principales conexiones (2025)

	Pasajeros	% s/total
Madrid (Barajas)	830.231	11,8
Barcelona (El Prat)	686.705	9,7
Málaga	354.688	5,0
Sevilla	354.086	5,0
Londres (Gatwick)	340.730	4,8
Palma de Mallorca	312.857	4,4
Ámsterdam (Schiphol)	304.365	4,3
Munich (Franz Josef Strauss)	295.806	4,2
Frankfurt (Internacional)	294.614	4,2
Tenerife Norte (La Laguna)	242.411	3,4
TOP-10	4.016.493	56,9

El empleo en el sector de transporte se consolida por encima de las 10.000 afiliaciones

En 2025 se rompe con la tendencia de crecimiento observada el bienio anterior, ya que el sector de transporte y actividades anexas al transporte pierde 8 empresas (con personal asalariado) cerrando el ejercicio con un total de 417 empresas.

Ambos subsectores comparten el mismo patrón de descenso, contabilizándose 3 empresas menos que en 2024 en el segmento de transporte y 5 menos en el de actividades anexas. De acuerdo con esta evolución, la participación de cada actividad se mantiene en la misma proporción siendo algo mayor la aportación de las empresas adscritas a transporte (58%, 242 empresas) frente a las de actividades anexas (42%, 175 empresas).

En cambio, y a pesar de reducirse el tejido empresarial, la afiliación sectorial sigue al alza (+1,2%) alcanzando en 2025 la cifra de 10.297 personas afiliadas, máximo histórico. Así, por segundo año consecutivo, la afiliación supera el umbral de las 10.000 afiliaciones y amplía la distancia con respecto a datos prepandemia (8.959 personas).

Este aumento se debe exclusivamente al impulso del segmento de actividades anexas al transporte, cuya afiliación crece un 4,7% (+228) mientras se contrae la adscrita al subsector transporte (-2,0%, -106 afiliaciones). Consecuentemente, la contribución al empleo por parte de cada segmento tiende a converger, siendo del 51,1% y 48,9%, para transporte y actividades anexas, respectivamente.

Sector de transporte y actividades anexas: tejido empresarial y afiliación. Bilbao

	2022	2023	2024	2025	Δ % 2025/24	Δ % 2025/19
Tejido empresarial (nº empresas)	412	418	425	417	-1,9	-13,3
Transporte	231	235	245	242	-1,2	-11,4
Actividades anexas al transporte	181	183	180	175	-2,8	-15,9
Afiliación	9.095	9.446	10.175	10.297	1,2	14,9
Transporte	5.091	5.230	5.367	5.261	-2,0	0,8
Actividades anexas al transporte	4.004	4.216	4.808	5.036	4,7	34,6
Tamaño medio (afiliación/empresa)	22,1	22,6	23,9	24,7	3,1	32,6
Transporte	22,0	22,3	21,9	21,7	-0,8	13,7
Actividades anexas al transporte	22,1	23,0	26,7	28,8	7,7	60,0

A destacar: se trata de un tejido empresarial de cierta dimensión, con un tamaño medio de 21,7 y 28,8 empleos, para transporte y actividades anexas, respectivamente.

Es únicamente en las actividades anexas donde se refleja un impulso del empleo, con una dimensión media que crece de forma continuada desde 2022.

Datos de diciembre de cada año. Tejido empresarial: empresas con empleo asalariado
Fuente: Seguridad Social.

Innovación

Bilbao consolida su base empresarial en las actividades de servicios profesionales e intensivos en conocimiento

Bilbao cuenta en 2025 con 2.354 empresas (con personal asalariado) de Servicios profesionales y empresariales intensivos en conocimiento, por lo que pierde 13 empresas con respecto de 2024 (-0,5%).

El perfil sectorial se mantiene estable, a la espera de consolidarse en los próximos ejercicios en el entono de valores superiores a las 2.300 empresas, tal y como se han registrado en los últimos cuatro años.

Por otra parte, hay que tener presente que la base empresarial prepandemia (promedio, 2016 a 2019) era de 2.443 empresas que se ve reducida a 2.348, en el último cuatrienio (2022 a 2025). En este sentido, es un indicador relevante que hay que valorar en conjunto con el empleo, para poder calibrar el dinamismo sectorial.

Este saldo interanual negativo se debe al retroceso continuado del segmento de las Actividades profesionales, científicas y técnicas (-1,8% y 28 empresas menos) frente al dinamismo de las actividades de Información y comunicación (+2,3%; +11 empresas) y de Servicios financieros y de seguros (+1,1%, +4 empresas), que aumentan su número en ambos casos. Este mejor desempeño no compensa el retroceso registrado por las Actividades profesionales, científicas y técnicas, que son dos tercios del total de la actividad (63,2%).

Por último, señalar que en términos de balance pre y post pandemia, sólo el segmento de Información y comunicación gana tejido empresarial (+17 empresas), ya que los Servicios financieros y de seguros (-9 empresas) y las Actividades profesionales, científicas y técnicas (-103 empresas) lo habrían perdido.

Empresas de servicios profesionales y empresariales intensivos en conocimiento. Bilbao

	2021	2022	2023	2024	2025	Δ % 2025/24	Prom. 2016-19	Prom. 2022-25
Empresas con personal asalariado	2.248	2.307	2.363	2.367	2.354	-0,5	2.443	2.348
Información y comunicaciones	403	415	457	473	484	2,3	441	457
Actividades financieras y de seguros	363	370	373	379	383	1,1	385	376
Act. profesionales, científicas y técnicas	1.482	1.522	1.533	1.515	1.487	-1,8	1.617	1.514

Datos de diciembre de cada año.

Fuente: Seguridad Social

1. La pérdida de número de empresas al tiempo que crece el empleo medio respondería a la reorganización de la actividad. Sería preocupante cuando los dos indicadores (empresas y empleo) retroceden.

El empleo en servicios profesionales e intensivos en conocimiento registra un nuevo incremento

El empleo sectorial mantiene el ritmo de mejora registrado desde 2020, a pesar de las incertidumbres de cada año. Así, en 2025, Bilbao apunta un nuevo aumento interanual del empleo adscrito a Servicios profesionales e intensivos en conocimiento (+2,0% y 689 personas empleadas más), si bien es ligeramente inferior al registrado en 2024 (+3,9% y 1.265 personas afiliadas más). Con todo, son 34.542 personas afiliadas, confirmando un muy notorio crecimiento con respecto de 2019 (+18,1% y +5.289 personas más).

En el balance 2025, y como ya se resaltó en 2024, destaca la trayectoria de mejora en el empleo de los Servicios financieros y de seguros (+2,4%). Son 7.829 personas afiliadas, siendo el cuarto ejercicio consecutivo en el que se supera el umbral de las 7.000 personas afiliadas y, sobre todo, alejándose del perfil de ajuste a la baja que habría prevalecido en esta actividad desde 2008.

En segundo lugar, por volumen y evolución, destaca el desempeño del empleo de Servicios profesionales, científicos y técnicos y, aunque su incremento interanual es algo menor (+1,6%, +248 personas afiliadas) alcanza las 15.756 personas afiliadas. Finalmente, el empleo relativo a Información y comunicaciones muestra un comportamiento interanual muy favorable (+2,4%) y casi alcanza los 11.000 empleos (+257 personas).

En tercer lugar, la mejora registrada por las tres líneas de actividad propicia que la estructura sectorial se mantenga (31,7%, 22,7% y 45,6%, para Información y comunicación, Servicios financieros y profesionales y técnicos) sin variación (+0,1pp, +0,1pp y -0,2pp), con respecto de 2024.

Por último, el balance cuatrienal pre y post pandemia confirma la mejora (casi) compartida en la afiliación, que sólo retrocede en los Servicios financieros y de seguros.

Afiliación en servicios profesionales y empresariales intensivos en conocimiento. Bilbao

	2021	2022	2023	2024	2025	Δ % 2025/24	Prom. 2016-19	Prom. 2022-25
Afiliación (nº)	29.593	30.810	32.588	33.853	34.542	2,0	28.515	32.948
Información y comunicaciones	8.906	9.374	10.491	10.700	10.957	2,4	8.290	10.381
Actividades financieras y de seguros	6.987	7.115	7.157	7.645	7.829	2,4	7.697	7.437
Act. profesionales, científicas y técnicas	13.700	14.321	14.940	15.508	15.756	1,6	12.528	15.131
Empleo medio / empresa (nº)	13,2	13,4	13,8	14,3	14,7	2,6	11,7	14,0
Información y comunicaciones	22,1	22,6	23,0	22,6	22,6	0,1	18,8	22,7
Actividades financieras y de seguros	19,2	19,2	19,2	20,2	20,4	1,3	20,0	19,8
Act. profesionales, científicas y técnicas	9,2	9,4	9,7	10,2	10,6	3,5	7,7	10,0

El empleo medio sectorial sigue creciendo y es de 14,7 personas.

La mayor ratio corresponde al subsector de Información y comunicaciones (22,6 personas), siendo algo menores en las actividades financieras y de seguros (20,4 personas) y profesionales, científicas y técnicas (10,6 personas); no obstante, en ambos casos, se van consolidando por encima de las 20 y 10 personas, de media, respectivamente.

Datos de diciembre de cada año
Fuente: Seguridad Social

Con una trayectoria al alza del gasto en I+D ejecutado en la Villa

La última información actualizada de la Estadística de las actividades relativas al gasto ejecutado en I+D (2024) se alinea con los resultados ya expuestos, referidos a la mejora en el empleo de mayor valor añadido. Igualmente, y como resultado transversal al conjunto de la actividad económica, Bilbao registra un repunte interanual de dos dígitos (+15,1%) en el gasto en I+D, superando el avance registrado en 2021 (+7,7%), 2022 (+6,0%) y 2023 (+11,7%).

Esta trayectoria lleva a que el gasto en I+D ejecutado en 2024 roce los 200 millones de euros en 2024, reforzando una trayectoria que alcanza cifras históricas, confirmando así la apuesta por la innovación que le permite consolidar su posición en Bizkaia (17,8%).

Esta mejora interanual en el gasto en I+D es compartida por los tres sectores de ejecución, si bien cabe destacar el desempeño de las empresas, que es el grupo que ejecuta la mitad del gasto en I+D realizado en la Villa (53,7%). En 2024, asciende a 92,5 millones de euros, tras experimentar un notable incremento interanual (+10,5%).

Las Universidades son el segundo grupo de gasto en I+D (29,5%) que, en 2024 supera ligeramente los 50 millones de euros ejecutados y también experimenta un incremento interanual del gasto (+7,5%). Por último, la Administración Pública aporta el resto del gasto en I+D (16,2%), y destaca por el notorio incremento interanual registrado (+58,3%).

Estos resultados transmiten el compromiso de todos los agentes en la actividad de I+D consolidando la tendencia sostenida de crecimiento que se ha venido registrando en casi dos décadas y media (2008-2024), con retrocesos puntuales (2009, 2012, 2013, 2018 y 2020) que no han sido un obstáculo para alcanzar el actual máximo histórico. Todo ello refrenda la relevancia del gasto de I+D ejecutado desde las empresas, como base fundamental de la actividad, acompañado por las Universidades, mostrando la Administración Pública un perfil más volátil.

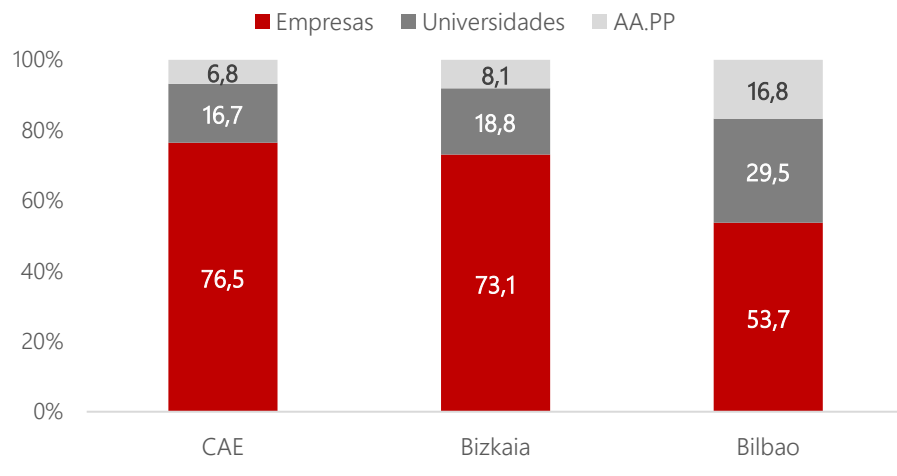
Gasto interno en I+D, según sector de ejecución. Bilbao

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Δ % 2024/23
Gasto I+D (millones €)	122,8	117,5	126,6	134,2	149,8	172,4	15,1
Empresas	60,2	58,9	68,0	74,9	83,7	92,5	10,5
Universidades	41,7	40,4	39,9	43,9	47,3	50,9	7,5
Administración Pública	20,9	18,2	18,7	15,4	18,8	28,9	58,3

Fuente: Eustat

(en 2024) Bilbao muestra un mayor crecimiento del gasto en I+D que Bizkaia y la CAE

Gasto interno en I+D (%), según sector de ejecución (2024)



El crecimiento del gasto I+D ejecutado es compartido por todos los ámbitos si bien, a diferencia de 2023, son inferiores a los dos dígitos, excepto en Bilbao (+15,1%). De hecho, la Villa consigna un crecimiento interanual que duplica los registrados en Gran Bilbao (+7,8%), Bizkaia (+6,5%) y Euskadi (+5,6%), Asimismo, estos tres ámbitos geográficos tienen un menor dinamismo que en 2023, siendo la excepción Bilbao.

Las empresas son el sector con mayor gasto ejecutado en I+D en la CAE (76,5%) y Bizkaia (73,1%), si bien en ambos casos pierden ligeramente algo de cuota (-0,7pp y -0,9pp). Este mismo resultado se observa en Bilbao, ámbito en el que las empresas son el sector más importante –aunque con un peso relativo inferior- y retroceden más en su cuota (53,7%; -2,2pp).

Los otros grupos de agentes, Universidades y la Administración Pública son los que ganan cuota en los tres ámbitos geográficos, que tienen, además, un mayor peso relativo en Bilbao (29,5% y 16,8%) frente a Bizkaia (18,8% y 8,1%) y la CAE (16,7% y 6,8%).

Gasto interno en actividades de I+D (millones de euros)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Δ % 2023/22	Δ % 2024/23
CAE	1.481,4	1.490,0	1.647,0	1.794,7	2.002,5	2.114,2	11,6	5,6
Bizkaia	684,6	704,8	771,8	818,5	910,5	969,4	11,2	6,5
Gran Bilbao	570,1	552,1	608,9	647,0	705,4	760,5	9,0	7,8
Bilbao	122,8	117,5	126,6	134,2	149,8	172,4	11,7	15,1

Fuente: Eustat

El empleo en I+D de la Villa vuelve a crecer (+4,9%) y alcanza un máximo histórico

En 2024, el personal dedicado a actividades de I+D alcanza la cifra de 4.684 personas (EDP, en dedicación plena), dato que ya supera con holgura el valor más alto de la serie (2019, 4.538 personas).

Así, alienado con el importante incremento registrado en el gasto en I+D en 2024, el empleo también mejora de forma importante (+4,9%) y suma 2.180 personas más (EDP) que en 2023.

Por lo tanto, Bilbao encadena cuatro ejercicios consecutivos en los que se supera la barrera de los 4.200 empleos, apuntando hacia la consolidación del empleo de I+D de la Villa en, al menos, dicha magnitud.

Esta mejoría del empleo es compartido por los diferentes segmentos. Concretamente, en las empresas el empleo crece un 5,3% (+101 personas), y, en menor medida, en las universidades (2,5%; +50 personas); finalmente, en la Administración Pública registra el mayor incremento interanual (+12,2%), sumando 67 personas a esta actividad.

Como resultado de todo ello, la contribución al empleo de cada segmento se mantiene, con algunos cambios que pueden ser puntuales. Así, la aportación al empleo en I+D de las universidades (44,0%; -1,1pp) y empresas es similar (42,9%; +0,2pp), que se completa con la aportación de la Administración Pública (13,2%; +0,9pp).

La ratio de gasto en I+D por empleo asciende a 36.806 euros, siendo algo habitualmente mayor en el segmento de empresas (46.066 euros) que en Universidades (24.709 euros) y Administración Pública (excepto en 2019, 2020, 2021 y 2024, con 46.916 euros). Este indicador registra un incremento interanual del 4,9%, en empresas y Universidades, siendo su crecimiento del 37,1%, para la Administración Pública.

Por último, en la evolución registrada según los perfiles del empleo en I+D destaca el importante crecimiento del grupo técnico (+17,3%) y la casi estabilidad del investigador (+1,4%) y auxiliar (+0,6%). Así, el colectivo investigador (64,2%) sigue siendo el más relevante aunque pierde peso (-2,2pp) en favor de los perfiles técnicos (24,8%; +2,6pp), al tiempo que el personal auxiliar (11,1%; -0,5pp) prácticamente mantiene su contribución.

Personal dedicado a actividades de I+D. Bilbao

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Δ% 2023/22	Δ% 2024/23
Total, personal (EDP)	4.538	4.057	4.220	4.215	4.466	4.684	6,0	4,9
Empresas	2.044	1.678	1.806	1.848	1.907	2.008	3,2	5,3
Universidades	1.885	1.932	1.950	1.876	2.010	2.060	7,1	2,5
AA.PP	609	447	464	491	549	616	11,8	12,2
Perfil del personal (EDP)	4.538	4.057	4.220	4.215	4.466	4.684	6,0	4,9
Investigador	3.233	2.779	2.855	2.814	2.964	3.006	5,3	1,4
Técnico	791	766	835	830	989	1.160	19,2	17,3
Auxiliar	514	512	529	573	515	518	-10,1	0,6

E.D.P. (equivalencia a dedicación plena).

Fuente: Eustat

■ Anexo: Población

Bilbao roza las 352.000 personas residentes (+0,9%)

Población residente. Bilbao

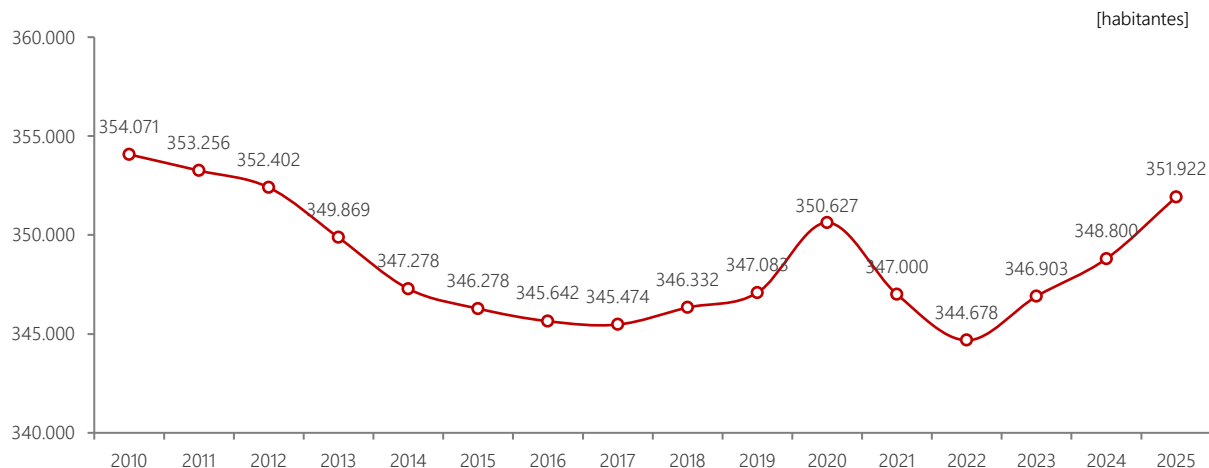
Periodo	Población
2007-2009	354.616
2010-2012	353.243
2013-2015	347.808
2016-2018	345.816
2019-2021	348.237
2022-2024	346.794
2025	351.922

Bilbao aumenta su población residente (+0,9%, 3.122 personas más) hasta 351.922 personas residentes, cifra que no se había alcanzado en la última década (2012, 352.402 personas). Se rompe la tendencia de pérdida de población registrada entre 2010 y 2017 (en conjunto, -2,9% y 8.706 personas menos) y consolida la trayectoria de recuperación iniciada en 2018 (interrumpida en 2021 y 2022, -1,0% y -0,7%). De esta forma, entre 2017 y 2025, la Villa gana 6.448 personas residentes (+1,9%) y roza el umbral de las 352.000 personas residentes.

Por lo tanto, los resultados obtenidos en 2023 (+0,6%), 2024 (+0,5%) y 2025 (+0,9%) confirman el cambio de tendencia, colocando el bienio 2021-2022 como la excepción en el periodo comprendido entre 2018 y 2025, de mejora interanual de la población residente. El balance trianual recogido en el cuadro adjunto evidencia la relevancia de la mejora registrada, que apunta hacia la potencialidad de la Villa para consolidar un volumen de población residente que supere las 350.000 personas. Pero, todavía alejado de los niveles de hace una o dos décadas (de 2001-2003 a 2010-2012).

Finalmente, se observa que más de la mitad de la población residente en la Villa son mujeres (52,4%), en consonancia con la trayectoria de envejecimiento¹ pero que pudiera verse ligeramente rebajada por la aportación extranjera (re-equilibrará el reparto de población según género).

Población residente en Bilbao



Fuente: Padrón Municipal

Presencia femenina. Bilbao

Periodo	% mujeres
2007-2009	52,7
2010-2012	52,7
2013-2015	52,8
2016-2018	52,9
2019-2021	52,8
2022-2024	52,6
2025	52,4

¹ Las mujeres sen Bilbao son más del 50% de la población en todos los grupos quinquenales de edad, a partir de los 50 años, y superan el 60% en los grupos de 80 y más años.

Bilbao sigue atemperando (ligeramente) el saldo vegetativo negativo

La evolución de la población residente está condicionada por la capacidad de crecimiento endógeno (saldo vegetativo), la capacidad de atracción de población con respecto de su entorno (flujos en el entorno de proximidad) y la aportación de la población extranjera.

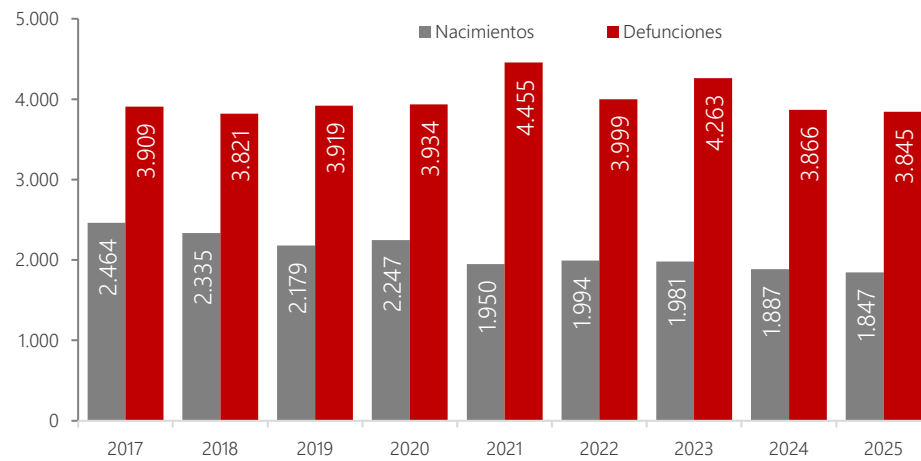
Bilbao muestra una trayectoria negativa en la capacidad de crecimiento endógeno, ya que las defunciones superan ampliamente a los nacimientos, con un saldo que ha sido especialmente negativo en los años 2021, 2022 y 2023. No obstante, 2025 se queda por debajo de dicho valor (-1.998 personas) y prácticamente repite el resultado de 2024 (-1.979 personas), condicionado por el mayor descenso interanual en la cifra de nacimientos (-2,1%) mientras que las defunciones casi se han mantenido (-0,5%).

Saldo vegetativo: nacimientos y defunciones. Bilbao

	Nacimientos	Defunciones	Saldo vegetativo
2022	1.994	3.999	-2.005
2023	1.981	4.263	-2.282
2024	1.887	3.866	-1.979
2025	1.847	3.845	-1.998
2017-2019	2.326	3.883	-1.557
2020-2022	2.064	4.129	-2.066
2023-2025	1.905	3.991	-2.086

Fuente: Padrón Municipal

Nacimientos y defunciones en Bilbao



Fuente: Padrón Municipal

Los resultados de 2024 y 2025 se han de interpretar como una mejora relativa, en el sentido de que el saldo vegetativo es menos negativo que en el trienio previo (2021-2023). Hay que tener presente que es un resultado condicionado por el volumen anual de defunciones, puesto que el perfil de nacimientos no deja de empeorar.

Concretamente, en los últimos nueve años, y en promedio trianual, los nacimientos se quedan en torno a 1.900 (en 2025, 1.847 nacimientos, el peor registro histórico) mientras que la cifra de defunciones (con excepción del trienio de la pandemia) se consolida en torno a 3.900.

En definitiva, el crecimiento poblacional de la Villa depende de su capacidad de atracción, ya que el crecimiento endógeno está completamente lastrado por el envejecimiento.

El aumento de la población se debe al dinamismo del aporte extranjero

Población con nacionalidad extranjera. Bilbao

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Población extranjera	29.815	34.239	34.878	34.846	38.798	41.491	44.040
% Δ interanual	8,0	14,8	1,9	-0,1	11,3	6,9	6,1
% s/población total	8,6	9,8	10,1	10,1	11,2	11,9	12,5

La población extranjera¹ residente en Bilbao asciende a 44.041 personas, con una tendencia que es claramente creciente (excepto en 2022, -0,1%), con un incremento interanual del 6,1%, por lo que suma 2.549 personas.

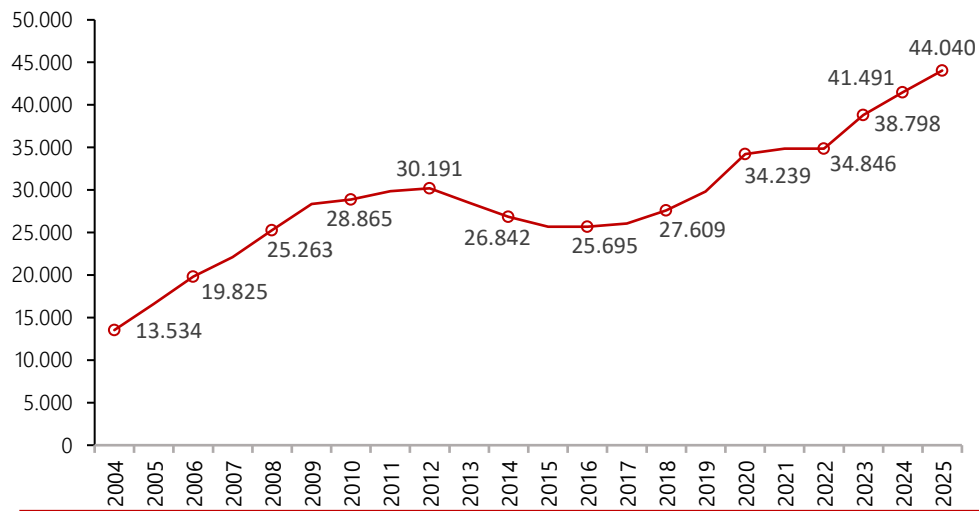
El gráfico adjunto muestra la evolución de la población con nacionalidad extranjera en la Villa, que apunta tres etapas:

- (2004-2009) expansiva: perfil de crecimiento rápido, con un incremento medio anual de 2.968 personas con nacionalidad extranjera.
- (2010-2019) valle: perfil estancado (pérdida y ligera recuperación), que resulta en una ganancia media anual de 144 personas de nacionalidad extranjera.
- (2020-2024) crecimiento: perfil de crecimiento, con una ganancia media anual de 2.335 personas con nacionalidad extranjera.

El año 2025 se enmarca en la fase expansiva vigente, aunque el aumento registrado (+2.549 personas) es ligeramente inferior al registrado en 2023 y 2024 (+3.952 y +2.693 personas) mantiene el dinamismo en la captación de población extranjera, de acuerdo con el momento económico y del empleo. Además:

- Santutxu (4.017), Errekaldeberri (3.583) y San Francisco (2.292) son los barrios con un mayor número de residentes de origen extranjero, con un recorrido de crecimiento sostenido.
- San Francisco (32,8%) y Zabala (25,7%) tienen el mayor peso porcentual de población extranjera, mientras que la menor ratio corresponde a Miribilla (3,8%) y Txurdinaga (4,8%).

Evolución de la población con nacionalidad extranjera. Bilbao



Fuente: Padrón Municipal

1. Con la cautela debida, ya que los procesos de nacionalización pueden condicionar la evolución de este colectivo.

Con un ligero repunte de la población en edad de trabajar (25-64 años; 0,5%)

La evolución de la estructura de la población según la edad es un recordatorio del impacto del envejecimiento que lleva más de cuatro décadas generando el resultado actual, caracterizado por un saldo vegetativo negativo y la dependencia del aporte externo para poder sostener el dinamismo de la población residente. De esta forma, un año más, la población residente en Bilbao crece (+0,9%), gracias al aporte extranjero (+6,1%) .

Se consolida la composición de la población de la Villa, en la que una de cada cuatro personas (25,2%) tiene 65 y más años, ratio que vuelve crecer (+0,2%) y progresa anualmente de manera notoria: era el 21,3% en 2009 y supera el 24,0%, desde 2019. Sin embargo, en 2025, el colectivo de 85 y más años vuelve a registrar un retroceso interanual (-2,6%), por lo que el aumento del grupo de 65 y más años se debe a la progresión en los grupos de edad más jóvenes, que lo harán aun más con la llegada de las cohortes de edad más numerosas (nacidos/as en los años 60 y primer parte de los 70). Así, aumentan los dos grupos extremos (+5,0% y +6,8%, de 65 a 69 años y de 80 a 84 años) mientras que son menos dinámicos los dos grupos intermedios (+0,9% y +0,5%, de 70 a 74 años y de 75 a 79 años).

Bilbao sigue perdiendo población infantil (-1,5%; -561 personas) pero lo hace en menor medida que en 2024 (-2,1%; -816 personas); con todo, son 37.061 personas, grupo que pierde peso en el conjunto (10,5%; -0,3pp) y, además, anticipa para años sucesivos la reducción de los siguientes grupos de edad.

Al mismo tiempo, la Villa muestra un nuevo incremento de la población joven (15-24 años), cuyo repunte (+2,8%; +958 personas), mejora su peso relativo (9,9%, +0,2pp).

El grupo de 25-64 años crece ligeramente (+0,5%; +999 personas) y, frente a la evolución de los restantes grupos de edad (sobre todo, de 65 y más años), el resultado es la pérdida de peso en el conjunto (54,3%; -0,2pp).

Un año más, es importante centrar la atención en la estructura interna de este grupo, en el que el colectivo más joven (de 25 a 34 años) es el único que mejora (+4,4%) y refuerza su peso en el conjunto (11,7%, +0,4pp).

Los otros tres grupos se mantiene en su perfil de descenso interanual (-0,8%, -0,5% y -0,3%, de 35 a 44 años, de 45 a 54 años y de 55 a 64 años), destacando la relevancia de los dos grupos de más edad (de 45 a 54 años y de 55 a 64 años), por su mayor volumen y peso, con un impacto determinante en el volumen de personas trabajando.

Población por grupos de edad. Bilbao

	2022	2023	2024	2025	Δ % 2025/24	% vertical 2025
Total, población	344.678	346.903	348.800	351.922	0,9	100,0
Población de 0 a 14 años	38.883	38.438	37.622	37.061	-1,5	10,5
Población de 15 a 24 años	31.703	32.715	33.922	34.880	2,8	9,9
Población de 25 a 64 años	189.215	189.957	190.194	191.193	0,5	54,3
• <i>Pob. de 25-34 años</i>	36.832	38.214	39.434	41.160	4,4	11,7
• <i>Pob. de 35-44 años</i>	45.346	44.559	43.710	43.376	-0,8	12,3
• <i>Pob. de 45-54 años</i>	53.362	53.284	53.034	52.786	-0,5	15,0
• <i>Pob. de 55-64 años</i>	53.675	53.900	54.016	53.871	-0,3	15,3
Población de 65 y más años	84.877	85.793	87.062	88.788	2,0	25,2
• <i>Pob. de 85 y más años</i>	18.158	17.854	17.614	17.153	-2,6	4,9

Fuente: Padrón Municipal